

ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА ЭМИССИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ

Публичное акционерное общество «Инкаб Холдинг»
(полное фирменное наименование Эмитента)

КОД ЭМИТЕНТА: 07856-G

ЗА 12 месяцев 2025 года

Информация, содержащаяся в настоящем отчете Эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах

Адрес Эмитента: 614532, Пермский край, м.о. Пермский, д. Нестюково, улица Придорожная, д. 2.

Контактное лицо Эмитента: Акинфиева Ольга Александровна, Председатель Совета директоров.

Телефон контактного лица Эмитента: +7 (342) 211-41-41.

Адрес электронной почты контактного лица Эмитента: mail@incab.ru.

Адрес страницы в сети Интернет, на которой раскрывается информация, содержащаяся в настоящем отчете Эмитента: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=39553>.

Генеральный директор ПАО «Инкаб Холдинг» _____ А.В. Смильгевич

«01» июня 2026 г.

М.П.

Оглавление

Введение.....	4
Раздел 1. Управленческий отчет Эмитента.....	5
1.1. Общие сведения об Эмитенте и его деятельности.....	5
1.2. Сведения о положении Эмитента в отрасли.....	7
1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность Эмитента.....	9
1.4. Основные финансовые показатели Эмитента.....	9
1.5. Сведения об основных поставщиках Эмитента	12
1.6. Сведения об основных дебиторах Эмитента	12
1.7. Сведения об обязательствах Эмитента.....	12
1.7.1. Сведения об основных кредиторах Эмитента	12
1.7.2. Сведения об обязательствах Эмитента из предоставленного обеспечения.....	14
1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах Эмитента.....	15
1.8. Сведения о перспективах развития Эмитента	15
1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью Эмитента.....	15
1.9.1. Отраслевые риски.....	15
1.9.2. Страновые и региональные риски	16
1.9.3. Финансовые риски.....	16
1.9.4. Правовые риски	17
1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)	17
1.9.6. Стратегический риск.....	17
1.9.7. Риски, связанные с деятельностью Эмитента.....	17
1.9.8. Риск информационной безопасности	17
1.9.9. Экологический риск	17
1.9.10. Природно-климатический риск.....	18
1.9.11. Риски кредитных организаций.....	18
1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для Эмитента.....	18
Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления Эмитента, об организации управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также о работниках Эмитента.....	19
2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления Эмитента.....	19
2.1.1. Персональный состав Совета директоров Эмитента	19
2.1.2. Сведения о единоличном исполнительном органе Эмитента.....	24
2.1.3. Персональный состав коллегиального исполнительного органа (Правления) Эмитента	24
2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения по каждому органу управления Эмитента	28
2.3. Сведения об организации в Эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита.....	28
2.4. Информация о лицах, ответственных в Эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита.....	30

2.5. Сведения об обязательствах Эмитента перед работниками Эмитента и работниками подконтрольных Эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале Эмитента	30
Раздел 3. Сведения об акционерах Эмитента, а также о сделках Эмитента, в совершении которых имела заинтересованность, и крупных сделках Эмитента.....	31
3.1. Сведения об общем количестве акционеров Эмитента	31
3.2. Сведения об акционерах Эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента	31
3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале Эмитента, наличии специального права («золотой акции»).....	31
3.4. Сделки Эмитента, в совершении которых имела заинтересованность	32
3.5. Крупные сделки Эмитента	32
Раздел 4. Дополнительные сведения об Эмитенте и о размещенных им ценных бумагах	33
4.1. Подконтрольные Эмитенту организации, имеющие для него существенное значение	33
4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые Эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций; инфраструктурных облигаций; облигаций, связанных с целями устойчивого развития; облигаций климатического перехода	35
4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем обеспечение по облигациям Эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям Эмитента с обеспечением	36
4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям Эмитента	36
4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги Эмитента	36
4.5.1. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг Эмитента	36
4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги Эмитента	36
4.6. Информация об аудиторе Эмитента	36
Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность Эмитента	39
5.1. Консолидированная финансовая отчетность Эмитента	39
5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Эмитента.....	40

Введение

Обязанность Эмитента осуществлять раскрытие информации в форме отчета Эмитента возникла на основании пункта 4 статьи 30 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» в связи с регистрацией Банком России проспекта ценных бумаг Эмитента. 31.03.2026 Банк России принял решение о государственной регистрации дополнительного выпуска обыкновенных акций ПАО «Инкаб Холдинг» (регистрационный номер дополнительного выпуска 1-01-07856-G) и регистрации проспекта ценных бумаг, размещаемых путем открытой подписки.

Информация о финансово-хозяйственной деятельности Эмитента раскрывается в настоящем отчете Эмитента на основании годовой консолидированной финансовой отчетности Эмитента, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за год, закончившийся 31 декабря 2025 года. Указанная консолидированная финансовая отчетность прошла аудит, проведенный независимым аудитором — ООО «ФинЭкспертиза».

Поскольку Эмитент составляет и раскрывает консолидированную финансовую отчетность, информация о финансово-хозяйственной деятельности Эмитента отражает его деятельность в качестве организации, которая вместе с другими организациями в соответствии с МСФО определяется как группа (далее — «Группа», «Группа Эмитента»). Эмитент является холдинговой организацией и самостоятельной операционной деятельности не ведет; основной операционной компанией Группы является дочернее общество Эмитента — ООО «Инкаб».

Консолидированная финансовая отчетность, на основании которой в настоящем отчете Эмитента раскрыта информация о финансово-хозяйственной деятельности Эмитента, дает объективное и достоверное представление об активах, обязательствах, финансовом состоянии, прибыли или убытке Эмитента. Информация о финансовом состоянии и результатах деятельности Эмитента содержит достоверное представление о деятельности Эмитента, а также об основных рисках, связанных с его деятельностью.

Настоящий отчет Эмитента содержит оценки и прогнозы в отношении будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой Эмитент осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности Эмитента, его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий. Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы, приведенные в настоящем отчете Эмитента, так как фактические результаты деятельности Эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг Эмитента связано с рисками, в том числе описанными в настоящем отчете Эмитента.

Раздел 1. Управленческий отчет Эмитента

1.1. Общие сведения об Эмитенте и его деятельности

Показатель	Значение
Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество «Инкаб Холдинг»
Сокращенное фирменное наименование	ПАО «Инкаб Холдинг»
Наименование на английском языке	Public Joint Stock Company Incab Holding (PJSC Incab Holding)
Место нахождения	Российская Федерация, Пермский край, муниципальный округ Пермский, деревня Нестюково
Адрес (по данным ЕГРЮЛ)	614532, Пермский край, муниципальный округ Пермский, деревня Нестюково, улица Придорожная, дом 2
ОГРН	1245900016526
ИНН	5948073993

Сведения о способе и дате создания Эмитента, об изменении наименования и реорганизации

Эмитент создан путем учреждения на основании решения единственного учредителя от 30 августа 2024 года, зарегистрирован Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 17 по Пермскому краю. Дата создания (государственной регистрации) Эмитента — 08 октября 2024 года.

В течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, Эмитент полное фирменное наименование не изменял; случаев реорганизации Эмитента не было. При этом в отчетном периоде имело место изменение организационно-правовой формы Эмитента: на основании решения общего собрания акционеров от 25.06.2025 (протокол № 3 от 25.06.2025) 24.04.2026 в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о государственной регистрации новой редакции Устава Эмитента, устанавливающей организационно-правовую форму — Публичное акционерное общество (ПАО), ОГРН записи 2265900234950.

Краткое описание финансово-хозяйственной деятельности, операционные сегменты и география

Эмитент является холдинговой организацией и не ведет операционную деятельность. Основной операционной компанией Группы является ООО «Инкаб» (100% долей принадлежит Эмитенту), которое занимается производством оптического кабеля на собственном заводе в деревне Нестюково (Пермский край) и формирует более 95% доходов Группы.

Группа разрабатывает и производит оптические кабели, составляющие основу современных телекоммуникационных сетей: от магистральных линий и широкополосного доступа в Интернет до городской и домоводной инфраструктуры. Продукция Группы насчитывает более 100 типов конструкций оптического кабеля и охватывает все типы прокладки — подвесные, грунтовые, для прокладки в кабельной канализации, лотках, трубах, внутриобъектовые и специализированные, включая подводные кабели для морской телекоммуникации. Портфель также включает кабель, встроенный в грозозащитный трос (ОКГТ), оптические патч-корды и кабельные сборки, а также специальные кабели-датчики для мониторинга физических параметров.

В целях управления руководство Группы выделяет единственный операционный сегмент — производство и продажа волоконно-оптического кабеля. Выручка и прибыль данного сегмента

составляют более 99% от общей суммы выручки и прибыли Группы. Продукция применяется в трех ключевых отраслях: телекоммуникации, энергетика и нефтегазовая отрасль (специальные кабели).

География финансово-хозяйственной деятельности Группы.

Основная доля выручки приходится на Российскую Федерацию. Группа также осуществляет поставки в страны СНГ (Азербайджан, Узбекистан, Казахстан) и страны Ближнего Востока. Совокупная выручка Группы по итогам 2025 года по данным консолидированной финансовой отчетности составила 4 997 905 тыс. руб., в том числе порядка 17% в страны ближнего и дальнего зарубежья.

Характеристика группы Эмитента

Группа Эмитента состоит из 8 юридических лиц, включая Эмитента.

№	Наименование	ИНН / налоговый номер	Доля участия Эмитента / роль	Юрисдикция
1	ПАО «Инкаб Холдинг»	5948073993	Холдинговая компания Группы (Эмитент)	Российская Федерация
2	ООО «Инкаб»	5904199692	100% — производитель оптического кабеля	Российская Федерация
3	ООО «Окей-кабель»	5904269607	24% (полностью подконтрольно) — торговый дом	Российская Федерация
4	ООО «Инкаб.Про»	5904316046	49% (полностью подконтрольно) — проектные решения	Российская Федерация
5	ММС «Incab.Export»	1406849551	90% (через ООО «Инкаб») — торговый дом	Азербайджан
6	ООО «Инкаб Дальний Восток»	2502079199	72% — производитель подводного кабеля	Российская Федерация
7	ООО «ЦТК «ВОЛС.Эксперт»	9723007910	50% — совместное предприятие (обучение)	Российская Федерация
8	ООО «Волс Центр»	7720474494	49% — ассоциированная организация (торговый дом)	Российская Федерация

Примечание. Эмитент полностью контролирует ООО «Окей-кабель» и ООО «Инкаб.Про» в силу участия, положений их уставов и заключенных корпоративных договоров, а также в связи с тем, что значительными долями в указанных организациях владеет Смильгевич К.С. — супруга контролирующего Эмитента лица, действующая в интересах Группы. ООО «ЦТК «ВОЛС.Эксперт» учитывается в консолидированной финансовой отчетности как совместное предприятие, ООО «Волс Центр» — как ассоциированная организация.

Ограничения, связанные с участием в уставном капитале Эмитента

Ограничения, связанные с участием в уставном капитале Эмитента, уставом Эмитента не предусмотрены. Федеральными законами для определенной категории (группы) инвесторов ограничения при их участии в уставном капитале Эмитента в связи с осуществлением Эмитентом и (или) подконтрольными ему организациями определенного вида деятельности не установлены.

При совершении сделок с обыкновенными акциями Эмитента подлежат учету ограничения, установленные Указом Президента Российской Федерации от 01.03.2022 № 81 «О дополнительных временных мерах экономического характера по обеспечению финансовой стабильности Российской

Федерации» и связанными с ним актами в отношении сделок с иностранными лицами из недружественных юрисдикций и лицами, находящимися под их контролем.

1.2. Сведения о положении Эмитента в отрасли

Группа Эмитента осуществляет деятельность в отрасли производства волоконно-оптического кабеля. Оптический кабель является базовым элементом современной цифровой инфраструктуры и применяется при строительстве телекоммуникационных сетей, в электроэнергетике (кабель, встроенный в грозозащитный трос) и нефтегазовой отрасли (специальные кабели-датчики).

Структура отрасли и тенденции развития. Спрос на оптический кабель в России и странах СНГ определяется объемами строительства и модернизации волоконно-оптических линий связи. По оценке Эмитента, основными факторами роста спроса являются: строительство и модернизация магистральных ВОЛС (в том числе проекты ТЕА NEXT, «Полярный экспресс»), реализация национальных проектов «Экономика данных» и «Цифровая экономика», строительство центров обработки данных (ЦОД), развитие территорий Арктики, Сибири и Дальнего Востока, рост потребности в кабелях для жилищного строительства и перехода на сети 5G. Существенное влияние на отрасль оказывает уровень ключевой ставки Банка России, поскольку продукция Группы является инвестиционным товаром для заказчиков: при росте ключевой ставки инвестиционные проекты заказчиков, как правило, переносятся на последующие периоды.

Драйверы роста рынка ВОК в глобальном контексте

К началу 2026 года мировой рынок столкнулся с острым дефицитом оптического волокна, вызванным сочетанием нескольких факторов:

- Искусственный интеллект и ЦОД: Гиперскейлеры (Google, Microsoft и т.д.) активно строят нейросетевые кластеры, которые требуют в 10 раз больше волокна, чем традиционные дата-центры. Ожидается, что к 2027 году доля ИИ в общем спросе на оптику станет определяющей.
- Дроны двойного назначения: Оптическое волокно превратилось в "расходный материал" для нужд военно-промышленного комплекса. В 2026 году на военные цели может уйти до 25% мирового производства волокна.
- Ценовое ралли: Цены на стандартное телеком-волокно G.652D выросли почти в 7 раз к апрелю 2026 года по сравнению с 2025 годом.

Экономика и цены

Рынок перешел в фазу высокой волатильности. Отсутствие фиксации цен на сырье со стороны глобальных поставщиков привело к тому, что стоимость готового кабеля в 2026 году выросла более чем на 50% только за счет сырьевой составляющей. Сроки поставки волокна увеличились до 20 и более недель.

Прогноз на 2026–2030 гг.

Несмотря на текущие сложности, перспективы рынка оцениваются как позитивные. Согласно отраслевым отчетам:

- Рост в денежном выражении: Рынок будет расти со среднегодовым темпом в 10% и к 2030 году достигнет объема в 32,6 млрд. руб.
- Драйверы спроса: Основными потребителями остаются телеком: модернизация магистралей, ФТТН до 80–90% домохозяйств к 2030 году, ЦОДы и госсектор. Наиболее высокие темпы роста до 17% в год ожидаются в сегменте ЦОД и корпоративных сетей.
- Технологический суверенитет: Стратегия развития отрасли до 2035 года предусматривает создание в РФ полного цикла производства, включая собственные преформы.

Российский рынок оптического кабеля в 2026 году — это рынок производителя, работающего в условиях дефицита. Высокий порог входа, связанный с доступом к сырью, компенсируется стабильным спросом со стороны государственных программ ("Экономика данных", "УЦН 2.0"), развитием ИИ-инфраструктуры и оборонного сектора.

<https://www.comnews.ru/content/245360/2026-05-27/2026-w22/1180/idealnyy-shtorm-chto-proiskhodit-voloknom-2026-godu>

Оценка положения Группы Эмитента в отрасли. ООО «Инкаб» является крупнейшим заводом по производству оптического кабеля в России и СНГ (по данным Ассоциации «Электрокабель») и лидером по переработке оптического волокна. С 2012 года Группа удерживает лидерство по объему выпуска оптического кабеля в СНГ. По оценке Эмитента, доля Группы на рынке РФ и СНГ составляет около 24% в натуральном выражении и около 28% — в денежном выражении. За 18 лет работы (с 2007 года) предприятие переработало более 20 млн км оптического волокна и произвело более 900 тыс. км оптического кабеля.

Ключевые игроки рынка оптического кабеля в России

На российском рынке работает более 20 производителей оптического кабеля. Структуру российского рынка определяет группа устойчивых лидеров. На топ-5 приходится более 50% рынка в натуральном выражении.

- ООО "Инкаб" (Пермь) — крупнейший производитель в России и СНГ, Лидер рынка, завод основан в 2007 г. в Перми. Занимает около 24% рынка в натуральном выражении по итогам 2025 года. Завод специализируется на высокотехнологичных кабелях (включая оптический кабель, встроенный в грозозащитный трос, подводные, армированные, специальные для промышленности) и лидирует благодаря техническим инновациям и ориентации на высокотехнологичный сегмент.
- ООО "Саранскабель-Оптика" (Саранск) — Доля рынка около 13% в натуральном выражении по итогам 2025 года. Один из крупнейших российских производителей волоконно-оптического кабеля. Входит ГК "Оптикэнерго" и в промышленный кластер Республики Мордовия "Волоконная оптика и оптоэлектроника". Выпускает волоконно-оптические кабели, ОКГТ, LAN-кабели, трубы из алюминия и алюминиевых сплавов.
- АО "Москабель-Фуджикура" (Москва) — Завод основан в 1999 г. и стал одним из первых в России, освоивших выпуск оптического кабеля по японским технологиям. Предприятие создавалось как совместное предприятие московского кабельного завода "Москабельмет" и японской корпорации Fujikura - одного из мировых лидеров в области волоконно-оптических решений. Производитель выпускает широкий ассортимент оптоволоконных кабелей для различных отраслей. Доля рынка оценивается около 13% в натуральном выражении по итогам 2025 года.
- ООО "Алтай-Кабель" (Барнаул) — единственный завод, который находится в Сибири. Выпускает волоконно-оптические кабели, занимает долю рынка около 6% в натуральном выражении по итогам 2025 года.
- АО "ОФС Рус ВОКК" (Воронеж) — До 2022 г. компания входила в глобальный холдинг Furukawa Electric., доля рынка около 7% в натуральном выражении по итогам 2025 года.

Кроме российских производителей, на рынке активны белорусские производители СЗАО "Белтелекабель" и ООО "Союз-кабель", совокупно занимающие порядка 9% рынка в натуральном выражении по итогам 2025 года.

Оценка соответствия результатов деятельности тенденциям развития отрасли. Снижение выручки Группы в 2025 году в целом соответствует общеотраслевой динамике, обусловленной высоким уровнем ключевой ставки и снижением инвестиционной активности заказчиков. Группа компенсирует влияние неблагоприятных факторов за счет участия в крупных государственных инфраструктурных проектах, диверсификации продуктового портфеля (развитие высокомаржинальных направлений — энергетика, специальные кабели), а также географической диверсификации продаж с фокусом на рынки дружественных стран.

Основные конкуренты и конкурентные преимущества. Конкурентами Группы на рынке РФ и СНГ выступают иные российские производители оптического кабеля, а также китайские производители. Сильными сторонами Группы являются: статус крупнейшего профильного завода в РФ и СНГ, широкая продуктовая линейка (более 100 типов конструкций), наличие 8 патентов в высокомаржинальных направлениях, значительная техническая экспертиза для участия в государственных инфраструктурных проектах, внедренная ERP-система SAP S/4HANA, сертифицированные системы менеджмента качества (ISO 9001:2015), экологического менеджмента (ISO 14001:2015) и охраны труда (ISO 45001:2018). Информация настоящего пункта приведена в соответствии с мнением органов управления Эмитента; мнения органов управления Эмитента относительно представленной информации не расходятся.

1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность Эмитента

К основным операционным показателям, которые наиболее объективно и всесторонне характеризуют финансово-хозяйственную деятельность Группы Эмитента в натуральном выражении, Эмитент относит объемы отгрузки готовой продукции (кабеля), объемы отгрузки оптического волокна в кабеле, а также среднесписочную численность сотрудников Группы. Указанные показатели в консолидированной финансовой отчетности не приводятся; данные сформированы на основании собственного управленческого учета Эмитента.

№	Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год	Изменение
1	Отгрузка готовой продукции, км кабеля	75 889	67 319	+12,7%
2	Отгрузка оптического волокна в кабеле, км	950 267	1 045 335	−9,1%
3	Среднесписочная численность сотрудников Группы, человек	470	474	−0,8%

Операционные показатели за 12 месяцев 2025 года приведены по данным управленческого учета Эмитента и в консолидированной финансовой отчетности не отражаются.

Анализ динамики и основные факторы. По итогам 2025 года объем отгрузки готовой продукции вырос на 12,7% относительно 2024 года, при этом объем отгрузки оптического волокна в кабеле снизился на 9,1%. Такая разнонаправленная динамика отражает снижение средней волоконности заказов — увеличение в структуре отгрузки доли кабельной продукции с меньшим содержанием оптического волокна. На объемы и структуру операционных показателей Группы существенное влияние оказывает величина ключевой ставки Банка России, поскольку конечная продукция Группы является инвестиционным товаром для заказчиков: при росте ключевой ставки инвестиционные проекты заказчиков, как правило, переносятся на последующие периоды. Среднесписочная численность сотрудников Группы по итогам 2025 года составила 470 человек, снизившись на 0,8% относительно 2024 года, что обусловлено курсом Группы на оптимизацию бизнес-процессов, активное использование технологий искусственного интеллекта и повышение производительности труда. Стабильность операционных показателей в значительной мере обеспечивается участием Группы в крупных государственных инфраструктурных проектах, в том числе в национальном проекте ТЕА NEXT, а также в энергетических и нефтегазовых проектах в рамках программы импортозамещения.

1.4. Основные финансовые показатели Эмитента

Финансовые показатели рассчитаны на основе годовой консолидированной финансовой отчетности Эмитента по МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное. Методика расчета показателей соответствует методике, примененной Эмитентом в проспекте ценных бумаг.

№	Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
1	Выручка, тыс. руб.	4 997 905	6 081 939
2	EBITDA, тыс. руб.	1 029 926	1 060 574
3	Рентабельность по EBITDA (EBITDA margin), %	20,61	17,44
4	Чистая прибыль, тыс. руб.	79 820	192 844
5	Чистые денежные средства от операционной деятельности, тыс. руб.	(57 166)	(96 073)
6	Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты), тыс. руб.	(399 558)	(42 987)
7	Свободный денежный поток, тыс. руб.	(456 724)	(139 055)
8	Чистый долг, тыс. руб.	3 758 111	3 190 825
9	Отношение чистого долга к EBITDA за последние 12 месяцев	3,65	3,01

Раскрытие статей, на основе которых рассчитаны показатели EBITDA и «Чистый долг»

Показатель EBITDA рассчитан как: Валовая прибыль (1 839 358) минус Коммерческие расходы (316 589) минус Административные расходы (733 778) плюс Амортизация основных средств и нематериальных активов (240 935) = 1 029 926 тыс. руб. Значения статей приведены по консолидированному отчету о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2025 год; сумма амортизации — по консолидированному отчету о движении денежных средств и примечаниям 10, 11, 12 к консолидированной финансовой отчетности.

Показатель «Чистый долг» рассчитан как сумма долгосрочных кредитов и займов (2 724 719) и долгосрочных обязательств по аренде (90 856), краткосрочных кредитов и займов (1 115 481) и краткосрочных обязательств по аренде (24 710) за вычетом денежных средств и их эквивалентов (197 655) = 3 758 111 тыс. руб. Значения статей приведены по консолидированному отчету о финансовом положении на 31 декабря 2025 года.

Анализ динамики финансовых показателей и основные факторы

Выручка. В 2025 году выручка Группы снизилась на 1 084 034 тыс. руб., или на 17,8%, по сравнению с 2024 годом, составив 4 997 905 тыс. руб. Основными факторами снижения являются сохранение высокого уровня ключевой ставки Банка России и обусловленное этим снижение инвестиционной активности заказчиков, а также эффект высокой базы 2024 года, на которую повлияли поставки в рамках проекта TEA NEXT.

EBITDA и рентабельность по EBITDA. Показатель EBITDA в 2025 году составил 1 029 926 тыс. руб., снизившись на 2,9% к уровню 2024 года. При этом рентабельность по EBITDA выросла на 3,17 процентного пункта и достигла 20,61%. Опережающий рост рентабельности на фоне снижения выручки обусловлен последовательной оптимизацией операционных затрат: коммерческие расходы сократились на 5,6%, административные расходы — на 14,7% относительно 2024 года.

Чистая прибыль. Чистая прибыль Группы за 2025 год составила 79 820 тыс. руб., снизившись на 58,6% относительно 2024 года (192 844 тыс. руб.). Ключевым фактором снижения стал существенный рост финансовых расходов: процентные расходы и прочие финансовые расходы в 2025 году составили 1 093 756 тыс. руб. против 665 151 тыс. руб. в 2024 году (рост на 64,4%), что обусловлено повышением

стоимости заемного финансирования вслед за ростом ключевой ставки Банка России. Положительное влияние на финансовый результат оказали рост операционной прибыли (906 421 тыс. руб. против 689 403 тыс. руб. в 2024 году) и существенное снижение прочих расходов.

Денежные потоки. Чистый денежный отток от операционной деятельности в 2025 году сократился до 57 166 тыс. руб. (против оттока 96 073 тыс. руб. в 2024 году). Капитальные затраты возросли до 399 558 тыс. руб. в связи с началом реализации инвестиционного проекта по строительству завода по производству подводного кабеля (ООО «Инкаб Дальний Восток»). Свободный денежный поток по итогам 2025 года составил отрицательную величину (456 724) тыс. руб., что отражает инвестиционную фазу развития Группы.

Долговая нагрузка. Чистый долг Группы на 31.12.2025 составил 3 758 111 тыс. руб., увеличившись на 17,8% относительно 31.12.2024. Отношение чистого долга к EBITDA за последние 12 месяцев составило 3,65х против 3,01х на конец 2024 года. Рост кредитного портфеля и долговой нагрузки в 2025 году связан с началом финансирования инвестиционного проекта по строительству завода по производству подводного оптоволоконного кабеля (ООО «Инкаб Дальний Восток»). Группа активно занимается мониторингом и реструктуризацией кредитного портфеля в целях снижения финансовой нагрузки. Снижение долговой нагрузки является одной из основных целей предстоящего размещения дополнительного выпуска акций.

1.5. Сведения об основных поставщиках Эмитента

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности.

Дата окончания отчетного периода: **31.12.2025**

Доля поставок сырья и товаров (работ, услуг), приходящаяся на поставщиков, не входящих в группу Эмитента (внешнегрупповые поставщики): **100%**

Уровень (количественный критерий) существенности объема и (или) доли поставок основного поставщика по операционной, инвестиционной и финансовой деятельности: **10 процентов от объема поставок сырья и товаров (работ, услуг), осуществленных внешнегрупповыми поставщиками.**

Внешнегрупповых поставщиков, подпадающих под определенный Эмитентом уровень существенности, нет. Иных внешнегрупповых поставщиков, имеющих для группы Эмитента существенное значение, нет.

1.6. Сведения об основных дебиторах Эмитента

Информация об основных дебиторах приводится в отношении внешнегрупповых дебиторов (дебиторов, не входящих в Группу Эмитента). Уровень существенности дебиторской задолженности, приходящейся на долю основного дебитора, установлен Эмитентом в размере 10% от общей суммы дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов на 31.12.2025.

По данным консолидированной финансовой отчетности за 2025 год общая дебиторская задолженность Группы на 31.12.2025 составила 3 105 614 тыс. руб., в том числе долгосрочная — 331 499 тыс. руб., краткосрочная — 2 774 115 тыс. руб. Группа не имеет покупателей, на долю которых приходится 10 и более процентов от общей суммы выручки.

В отношении основного дебитора, имеющего для Группы существенное значение, Эмитент отмечает следующее. В апреле 2025 года между ООО «Инкаб» (входит в Группу Эмитента), должниками — иностранными компаниями ICG GmbH и R&D Photonics GmbH, и Смильгевичем Александром Вадимовичем (контролирующее Эмитента лицо) был заключен договор уступки прав требования дебиторской задолженности. Балансовая стоимость уступленной дебиторской задолженности составляет 1 614 млн. руб. Смильгевич А.В. предоставил в качестве обеспечения исполнения своих обязательств залог 19% обыкновенных акций ПАО «Инкаб Холдинг». В соответствии с дополнительным соглашением срок платежа по договору уступки перенесен на 15 июля 2026 года. Указанный дебитор (Смильгевич А.В.) является лицом, контролирующим Эмитента.

на 31.12.2025 г.

фамилия, имя, отчество	Смильгевич Александр Вадимович
сумма дебиторской задолженности, млн руб.	1 641,4
доля внешнегруппового дебитора в объеме дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов, %	52,8
размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной дебиторской задолженности	задолженность текущая, не является просроченной

1.7. Сведения об обязательствах Эмитента

1.7.1. Сведения об основных кредиторах Эмитента

Информация об основных кредиторах приводится в отношении внешнегрупповых кредиторов. Уровень существенности кредиторской задолженности, приходящейся на долю основного кредитора, установлен Эмитентом в размере 10% от суммы кредиторской задолженности (включая торговую и

прочую кредиторскую задолженность, краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы), приходящейся на внешнегрупповых кредиторов на 31.12.2025.

По данным консолидированной финансовой отчетности за 2025 год обязательства Группы по кредитам и займам на 31.12.2025 составили 3 840 200 тыс. руб. (долгосрочные — 2 724 719 тыс. руб., краткосрочные — 1 115 481 тыс. руб. с учетом лизинга); торговая и прочая кредиторская задолженность — 883 291 тыс. руб. Основным кредитором Группы является ПАО Сбербанк, доля которого составляет 88,5% в Общем кредитном портфеле и 72% в Общей кредиторской задолженности по состоянию на 31.12.25 г.

полное наименование	<i>Публичное акционерное общество «Сбербанк России»</i>	
сокращенное наименование	<i>ПАО Сбербанк</i>	
идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)	<i>7707083893</i>	
основной государственный регистрационный номер (ОГРН)	<i>1027700132195</i>	
место нахождения	<i>г. Москва</i>	
сумма кредиторской задолженности, млн руб.	<i>3 401,9 (общая сумма по группе). Просроченная задолженность отсутствует</i>	
доля кредитора в объеме кредиторской задолженности, %	<i>72%</i>	
размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной кредиторской задолженности	<i>Просроченная задолженность отсутствует</i>	
дата заключения кредитного договора	<i>Договор</i>	<i>Дата заключения договора</i>
	<i>7M-420BNQ8-DNQ</i>	<i>20.03.2025</i>
	<i>420B00HFV</i>	<i>14.04.2023</i>
	<i>ГСВРКЛ-76-ACPM/4</i>	<i>11.06.2021</i>
	<i>7M-420BM1G-K0V</i>	<i>19.12.2024</i>
	<i>7M-420BM0I-SQG</i>	<i>19.12.2024</i>
	<i>7M-GM5-0WE</i>	<i>16.04.2024</i>
	<i>7M-420CQFT-U2E</i>	<i>26.08.2025</i>
дата прекращения кредитного договора, в том числе в связи с его исполнением	<i>Договор</i>	<i>Дата окончания договора</i>
	<i>7M-420BNQ8-DNQ</i>	<i>20.03.2028</i>
	<i>420B00HFV</i>	<i>19.11.2027</i>

	<i>ГСВРКЛ-76-АСРМ/4</i>	<i>19.07.2026</i>
	<i>7М-420ВМ1G-K0V</i>	<i>10.12.2027</i>
	<i>7М-420ВМ0I-SQG</i>	<i>24.12.2027</i>
	<i>7М-GM5-0WE</i>	<i>18.04.2027</i>
	<i>7М-420CQFT-U2E</i>	<i>25.08.2028</i>
сведения о том, является ли основной кредитор организацией, подконтрольной члену органа управления Эмитента и (или) лицу, контролирующему Эмитента.		
<i>Основной кредитор не является организацией, подконтрольной члену органа управления Эмитента и (или) лицу, контролирующему Эмитента.</i>		

1.7.2. Сведения об обязательствах Эмитента из предоставленного обеспечения

Указываются сведения о размере обеспечения (в том числе в форме залога, поручительства, независимой гарантии), предоставленного Эмитентом, (если Эмитентом составляется и раскрывается консолидированная финансовая отчетность, — о размере обеспечения, предоставленного лицами, входящими в группу эмитента, иным лицам, входящим в группу эмитента, и лицам, не входящим в нее), а также о совершенных Эмитентом (организациями, входящими в группу Эмитента) сделках по предоставлению такого обеспечения, имеющих для Эмитента (группы Эмитента) существенное значение.

Указывается определенный эмитентом уровень существенности размера предоставленного обеспечения, который не должен быть более 10 процентов от размера предоставленного эмитентом обеспечения на дату окончания соответствующего отчетного периода, а если эмитентом составляется и раскрывается консолидированная финансовая отчетность, — более 10 процентов от размера обеспечения, предоставленного организациями, входящими в группу эмитента, лицам, не входящим в группу эмитента.

В обеспечение исполнения обязательств ООО «Инкаб» по кредитным договорам с ПАО Сбербанк предоставлено обеспечение в форме залога и поручительства. В частности, в пользу ПАО Сбербанк установлен залог 100% доли в уставном капитале ООО «Инкаб» и 80% доли в уставном капитале ООО «Инкаб.Про» (совокупная доля, принадлежащая Эмитенту и Смильгевич К.С., 20% выкуплено на ООО «Инкаб.Про»).

Сведения по состоянию на 31.12.2025 г.

Наименование показателя	на 31.12.2025 г., млн.руб.
Общий размер обеспечения, предоставленного организациями группы	7 583

Предусмотрена замена указанного обеспечения до даты начала размещения дополнительного выпуска акций — на залог не более 51% обыкновенных акций Эмитента, владельцем которых является мажоритарный акционер Эмитента А.В. Смильгевич. Срок замены залогов: до 15.06.2026 г.

Уровень существенности размера предоставленного обеспечения установлен Эмитентом в размере

10% от размера обеспечения, предоставленного организациями, входящими в Группу Эмитента, лицам, не входящим в Группу.

1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах Эмитента

Прочие обязательства, которые, по мнению Эмитента, могут существенным образом воздействовать на финансовое положение Группы Эмитента, на ее ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности и расходы, отдельно от обязательств, раскрытых в подпунктах 1.7.1 и 1.7.2 настоящего отчета, отсутствуют.

Основным фактором, воздействующим на финансовое положение Группы, является долговая нагрузка по кредитам и займам, обслуживание которой в условиях высокой ключевой ставки Банка России оказывает существенное влияние на финансовый результат. Меры по снижению указанного воздействия описаны в разделах 1.4 и 1.8 настоящего отчета.

1.8. Сведения о перспективах развития Эмитента

Стратегия дальнейшего развития Группы Эмитента направлена на укрепление лидерских позиций на рынке оптического кабеля России и СНГ, продуктовую и географическую диверсификацию, повышение операционной эффективности и снижение долговой нагрузки. Ключевые направления развития на горизонте не менее одного года:

- Снижение долговой нагрузки Группы. За счет средств, привлекаемых в результате размещения дополнительного выпуска акций, планируется погашение существенной части кредитного портфеля ООО «Инкаб». Высвобожденный денежный поток предполагается направить на расширение операционной деятельности Группы.
- Запуск нового завода по производству подводного оптоволоконного кабеля. Завод ООО «Инкаб Дальний Восток» строится в пгт Славянка (Приморский край) на территории Славянского судоремонтного завода с доступом к портовой инфраструктуре. На дату утверждения проспекта готовность завода оценивается приблизительно в 95%, запуск запланирован на июнь 2026 года. Проектная мощность — 100 тыс. км кабеля в год; планируемая загрузка — не менее 50% ежегодно. Объем инвестиций в строительство за 2025–2026 годы оценивается в сумму более 1000 млн руб., частичное финансирование осуществляется за счет льготного целевого займа Фонда развития промышленности.
- Развитие направления структурированных кабельных систем для центров обработки данных (ЦОД). Группа развивает выпуск волоконно-оптических коммутационных шнуров, кабельных сборок и оптических коммутационных панелей для растущего рынка ЦОД.
- Развитие высокомаржинальных направлений — энергетика (ОКГТ, ГТК) и специальные кабели для мониторинга, в том числе на основе запатентованных решений.
- Расширение экспортных продаж на рынки дружественных стран Азии, Африки и Латинской Америки в целях географической диверсификации выручки.
- Повышение операционной эффективности за счет оптимизации бизнес-процессов, внедрения технологий искусственного интеллекта и повышения производительности труда.
- Повышение качества корпоративного управления и прозрачности деятельности в связи с приобретением Эмитентом публичного статуса, в том числе формирование совета директоров с участием независимых директоров и создание комитетов совета директоров.

1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью Эмитента

Поскольку Эмитент является холдинговой организацией и не ведет производственной и торговой деятельности, ниже описываются риски, связанные с Группой Эмитента в целом. Перечень рисков не является исчерпывающим. Эмитент самостоятельно с учетом существенности для деятельности Группы определил риски, информация о которых раскрывается в настоящем отчете.

1.9.1. Отраслевые риски

Основным отраслевым риском на рынках России и стран СНГ является риск демпинга цен со стороны китайских производителей оптического кабеля. Замедление внутреннего потребления оптического кабеля в Китае может привести к массовому предложению китайской продукции на рынках России и СНГ, что может негативно повлиять на объемы продаж Группы. На внутреннем рынке риск существенно смягчается участием ООО «Инкаб» в крупных государственных инфраструктурных проектах; Эмитент оценивает вероятность его реализации на российском рынке как умеренную.

Риски, связанные с изменением цен на сырье. Значимым отраслевым риском является нестабильность цен на сырье и нарушение логистических цепочек поставок сырья и продукции. Вероятность реализации риска Эмитент оценивает как достаточно высокую, при этом влияние риска на деятельность Группы — как незначительное. Управление риском осуществляется за счет постоянного мониторинга цен на сырье, поиска аналогов, своевременной корректировки цен на продукцию и оптимизации логистики.

Риски, связанные с изменением цен на продукцию. Снижение цен на оптический кабель (в том числе под влиянием конкуренции) может привести к снижению выручки и маржинальности Группы. Группа управляет данным риском за счет развития высокомаржинальных продуктовых направлений и участия в инфраструктурных проектах. Для российского рынка также существует риск введения запрета на ввоз импортных материалов для изготовления оптического кабеля; вероятность его реализации Эмитент оценивает как низкую, поскольку ООО «Инкаб» одновременно является экспортером готовой продукции.

1.9.2. Страновые и региональные риски

Группа зарегистрирована и осуществляет основную деятельность на территории Российской Федерации (Пермский край, Приморский край), в связи с чем подвержена страновым и региональным рискам, связанным с политической и экономической ситуацией в Российской Федерации. Группа подвержена рискам, связанным с ухудшением состояния экономики России, снижением доходов бизнеса и населения, а также сопутствующими валютными, процентными и инфляционными рисками. Снижение уровня доходов Группы может сказаться на результатах ее финансово-хозяйственной деятельности и, как следствие, на способности Эмитента объявлять и выплачивать дивиденды.

В 2022–2025 годах ряд иностранных государств ввел дополнительные санкции в отношении Российской Федерации, что повысило уровень экономической неопределенности и волатильности финансовых рынков. По оценке руководства Группы, на дату подписания консолидированной финансовой отчетности указанные обстоятельства не ставят под сомнение непрерывность деятельности Группы. Региональные риски (географические особенности регионов присутствия) Эмитент оценивает как умеренные.

1.9.3. Финансовые риски

Группа подвержена процентному риску. На отчетную дату все процентные финансовые обязательства Группы являются обязательствами с плавающей процентной ставкой. Рост ключевой ставки Банка России приводит к увеличению финансовых расходов Группы и снижению чистой прибыли — данный фактор оказал существенное влияние на финансовый результат 2025 года. Группа управляет процентным риском путем мониторинга и реструктуризации кредитного портфеля, а также планирует снижение долговой нагрузки за счет средств от размещения дополнительного выпуска акций.

Валютный риск. Подверженность Группы валютному риску обусловлена операционной деятельностью (когда выручка или расходы выражены в иностранной валюте) и наличием иностранного подразделения. Как правило, займы выражены в валютах, которые соответствуют валюте генерируемых денежных потоков, чем достигается экономическое хеджирование. По данным консолидированной финансовой отчетности влияние обоснованно возможного изменения курсов валют на прибыль Группы до налогообложения не является критическим.

Инфляционный риск. Определенные виды расходов Группы зависят от общего уровня цен в Российской Федерации; ускорение темпов инфляции может оказать негативное влияние на финансовые результаты Группы. Вероятность реализации инфляционного риска Эмитент оценивает как достаточно высокую.

Риск ликвидности. Управление риском ликвидности подразумевает поддержание достаточного объема денежных средств и доступности финансовых ресурсов за счет привлечения кредитных линий. Группа придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет краткосрочных и долгосрочных источников.

1.9.4. Правовые риски

Правовые риски Группы связаны с возможным изменением валютного законодательства, законодательства о налогах и сборах, правил таможенного контроля и таможенных пошлин, требований по лицензированию, а также судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Группы. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность различных толкований, что создает дополнительные риски для организаций. По данным консолидированной финансовой отчетности информация об участии Группы в существенных судебных процессах, способных оказать значительное влияние на ее финансовое положение, отсутствует. Группа осуществляет деятельность на рынках за пределами Российской Федерации (экспортные поставки), в связи с чем подвержена правовым рискам, связанным с ведением такой деятельности, в том числе санкционным ограничениям.

1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Репутационный риск связан с возможным формированием негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении Группы, качестве ее продукции или характере деятельности. Эмитент оценивает уровень репутационного риска как низкий, что обусловлено 18-летней историей работы Группы, статусом крупнейшего профильного производителя в РФ и СНГ, сертифицированными системами менеджмента качества и репутацией надежного поставщика для государственных инфраструктурных проектов.

1.9.6. Стратегический риск

Стратегический риск связан с возможностью принятия ошибочных решений, определяющих стратегию деятельности и развития Группы, в том числе вследствие недостаточного учета возможных опасностей, неверного определения перспективных направлений деятельности или необеспечения необходимых ресурсов. Группа управляет стратегическим риском за счет регулярной актуализации стратегии, диверсификации продуктового портфеля и географии продаж. Реализация инвестиционного проекта по строительству завода подводного кабеля сопряжена со стратегическим риском недостижения плановых показателей загрузки мощностей.

1.9.7. Риски, связанные с деятельностью Эмитента

Риск потери крупных потребителей. Группа стремится диверсифицировать клиентскую базу; по данным консолидированной финансовой отчетности за 2025 год у Группы отсутствуют покупатели, на долю которых приходится 10 и более процентов общей выручки, что снижает данный риск.

1.9.8. Риск информационной безопасности

Риск информационной безопасности связан с реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных уязвимостью применяемых информационных технологий. Деятельность Группы существенно зависит от корректного функционирования ERP-системы SAP S/4HANA и иной цифровой инфраструктуры. Группа управляет данным риском за счет применения средств защиты информации и резервирования критических систем.

1.9.9. Экологический риск

Экологический риск связан с возможным негативным воздействием производственной деятельности Группы на окружающую среду. Завод ООО «Инкаб» относится к объектам 3-й категории

с незначительным воздействием на окружающую среду; на предприятии не используются и не образуются отходы 1–2 классов опасности, сбросы в водоемы отсутствуют, применяется многооборотная система водоснабжения. Группой внедрена сертифицированная система экологического менеджмента (ISO 14001:2015). Эмитент оценивает уровень экологического риска как низкий.

1.9.10. Природно-климатический риск

Природно-климатический риск связан с возможным воздействием на производственно-хозяйственную деятельность Группы стихийных сил природы (наводнения, бури, эпидемии). Регионы основной деятельности Группы (Пермский край) не относятся к зонам повышенной сейсмической или иной природной опасности; Эмитент оценивает уровень данного риска как низкий.

1.9.11. Риски кредитных организаций

Эмитент не является кредитной организацией (головной кредитной организацией банковской группы), в связи с чем сведения, предусмотренные настоящим подпунктом, не приводятся.

1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для Эмитента

Иные риски, помимо описанных выше, которые Эмитент считает существенными для Группы Эмитента, отсутствуют. Дополнительно Эмитент отмечает риски, связанные с приобретением акций Эмитента (риски ликвидности и волатильности акций, риск невыплаты дивидендов, риск влияния будущих продаж акций на их рыночную цену), которые раскрыты в проспекте ценных бумаг Эмитента.

Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления Эмитента, об организации управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также о работниках Эмитента

2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления Эмитента

В соответствии с уставом Эмитента органами управления Эмитента являются: Общее собрание акционеров, Совет директоров, коллегиальный исполнительный орган (Правление) и единоличный исполнительный орган (Генеральный директор). Сведения приводятся по каждому органу управления, за исключением Общего собрания акционеров.

2.1.1. Персональный состав Совета директоров Эмитента

Председатель Совета директоров — Акинфиева Ольга Александровна. Количественный состав Совета директоров — 7 человек.

1. Смильгевич Александр Вадимович

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Смильгевич Александр Вадимович
Год рождения	1980
Образование, квалификация, специальность	Высшее; Пермский государственный университет; квалификация — экономист; специальность — экономическая теория; ученая степень — кандидат экономических наук
Должности за последние 3 года и в текущем году	с 2008 — настоящее время — ООО «Инкаб», Генеральный директор; с 2024 — настоящее время — ООО «Инкаб Дальний Восток», Генеральный директор; с 2025 — настоящее время — ПАО «Инкаб Холдинг», член Совета директоров; с 2024 — настоящее время — ПАО «Инкаб Холдинг», Генеральный директор;
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	99,999875
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	отсутствуют
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекался(ась)
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимал(а)
Участие в работе комитетов совета директоров	комитеты совета директоров на отчетную дату не сформированы

2. Акинфиева Ольга Александровна

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Акинфиева Ольга Александровна (Председатель Совета директоров)
Год рождения	1978
Образование, квалификация, специальность	Высшее; Пермский государственный университет; квалификация — экономист-математик; специальность — математические методы и исследование операций в экономике
Должности за последние 3 года и в текущем году	С 2020 – настоящее время – заместитель по экономике и финансам ООО «Инкаб» с 2024 — настоящее время — ПАО «Инкаб Холдинг», член Совета директоров; с 2025 — настоящее время — ПАО «Инкаб Холдинг», Председатель Совета директоров
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	0,000125
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	отсутствуют
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекался(ась)
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимал(а)
Участие в работе комитетов совета директоров	комитеты совета директоров на отчетную дату не сформированы

3. Яковлев Сергей Владимирович

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Яковлев Сергей Владимирович
Год рождения	1981
Образование, квалификация, специальность	Высшее профессиональное; Пермский государственный технический университет; квалификация — инженер; специальность — электроизоляционная, кабельная и конденсаторная техника
Должности за последние 3 года и в текущем году	с 01.04.09 — настоящее время — Главный технолог ООО Инкаб, с 2025 - член Совета директоров ПАО Инкаб-Холдинг
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0

Показатель	Сведения
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	отсутствуют
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекался(ась)
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимал(а)
Участие в работе комитетов совета директоров	комитеты совета директоров на отчетную дату не сформированы

4. Бабарыкин Валерий Николаевич

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Бабарыкин Валерий Николаевич
Год рождения	1991
Образование, квалификация, специальность	Высшее профессиональное; Пермский государственный национальный исследовательский университет; квалификация — инженер; специальность — электроизоляционная, кабельная и конденсаторная техника
Должности за последние 3 года и в текущем году	с 2020 — настоящее время — ООО «Инкаб.Про», Генеральный директор; с 2025 — настоящее время - Руководитель отдела продаж подводных кабелей с 2025 — настоящее время — член Совета директоров ПАО Инкаб-холдинг
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	отсутствуют
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекался(ась)
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимал(а)
Участие в работе комитетов совета директоров	комитеты совета директоров на отчетную дату не сформированы

5. Димитрашко Ольга Николаевна

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Димитрашко Ольга Николаевна
Год рождения	1985
Образование, квалификация, специальность	Высшее профессиональное; Пермский государственный технический университет; квалификация — инженер; специальность — экспертиза и управление недвижимостью
Должности за последние 3 года и в текущем году	с 2022 по 2023 — ГБУ Пермского края «Центр информационного развития», начальник управления; с 2023 — настоящее время - Заместитель руководителя управления расширения ООО Инкаб с 2025 — настоящее время — член Совета директоров ПАО Инкаб-Холдинг
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	отсутствуют
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекался(ась)
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимал(а)
Участие в работе комитетов совета директоров	комитеты совета директоров на отчетную дату не сформированы

6. Ножкина Екатерина Юрьевна

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Ножкина Екатерина Юрьевна
Год рождения	1993
Образование, квалификация, специальность	Высшее профессиональное; Пермский государственный национальный исследовательский университет; квалификация — правоохранительная и правозащитная деятельность; специальность — юриспруденция
Должности за последние 3 года и в текущем году	С 2022 – настоящее время юрисконсульт ООО «Окей-кабель» с 2025 — настоящее время - член Совета директоров ПАО Инкаб-Холдинг; с 2025 — настоящее время — Эмитент, ответственное должностное лицо по внутреннему контролю в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	0

Показатель	Сведения
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	отсутствуют
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекался(ась)
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимал(а)
Участие в работе комитетов совета директоров	комитеты совета директоров на отчетную дату не сформированы

7. Мокин Евгений Викторович

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Мокин Евгений Викторович
Год рождения	1985
Образование, квалификация, специальность	Высшее профессиональное; Пермский государственный педагогический университет; квалификация — история
Должности за последние 3 года и в текущем году	с 2017 — настоящее время — ООО «Волс-Эксперт», Генеральный директор; с 2025 — настоящее время — член Совета директоров ПАО Инкаб-Холдинг
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	отсутствуют
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекался(ась)
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимал(а)
Участие в работе комитетов совета директоров	комитеты совета директоров на отчетную дату не сформированы

Сведения о независимых директорах. На отчетную дату комитеты Совета директоров не сформированы; формирование Совета директоров с участием независимых директоров планируется Эмитентом не позднее 30.09.2026 г. Полномочия единоличного исполнительного органа Эмитента управляющей организации (управляющему) не передавались.

2.1.2. Сведения о единоличном исполнительном органе Эмитента

Единоличным исполнительным органом Эмитента является Генеральный директор.

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Смильгевич Александр Вадимович
Год рождения	1980
Образование, квалификация, специальность	Высшее; Пермский государственный университет; квалификация — экономист; специальность — экономическая теория; ученая степень — кандидат экономических наук
Должности за последние 3 года и в текущем году	с 2008 — настоящее время — ООО «Инкаб», Генеральный директор; с 2024 — настоящее время — ООО «Инкаб Дальний Восток», Генеральный директор; с 2024 — настоящее время — ПАО «Инкаб Холдинг», член Совета директоров; с 2024 — настоящее время — ПАО «Инкаб Холдинг», Генеральный директор;
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	99,999875
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	отсутствуют
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекался(ась)
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимал(а)
Участие в работе комитетов совета директоров	комитеты совета директоров на отчетную дату не сформированы

2.1.3. Персональный состав коллегиального исполнительного органа (Правления) Эмитента

Председатель Правления — Смильгевич Александр Вадимович. Количественный состав Правления — 5 человек.

1. Смильгевич Александр Вадимович

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Смильгевич Александр Вадимович (Председатель Правления)
Год рождения	1980

Показатель	Сведения
Образование, квалификация, специальность	Высшее; Пермский государственный университет; квалификация — экономист; специальность — экономическая теория; ученая степень — кандидат экономических наук
Должности за последние 3 года и в текущем году	с 2008 — настоящее время — ООО «Инкаб», Генеральный директор; с 2024 — настоящее время — ООО «Инкаб Дальний Восток», Генеральный директор; с 2024 — настоящее время — ПАО «Инкаб Холдинг», член Совета директоров; с 2024 — настоящее время — ПАО «Инкаб Холдинг», Генеральный директор;
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	99,999875
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	отсутствуют
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекался(ась)
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимал(а)
Участие в работе комитетов совета директоров	комитеты совета директоров на отчетную дату не сформированы

2. Нуруллина Флюра Мансуровна

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Нуруллина Флюра Мансуровна
Год рождения	1967
Образование, квалификация, специальность	Высшее профессиональное; квалификация — экономист; специальность — бухгалтерский учет, анализ и аудит
Должности за последние 3 года и в текущем году	С 2008 – главный бухгалтер ООО Инкаб с 2025 — настоящее время — Эмитент, член Правления
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	отсутствуют

Показатель	Сведения
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекался(ась)
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимал(а)
Участие в работе комитетов совета директоров	комитеты совета директоров на отчетную дату не сформированы

3. Щербина Екатерина Анатольевна

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Щербина Екатерина Анатольевна
Год рождения	1988
Образование, квалификация, специальность	Высшее профессиональное; квалификация — экономист; специальность — бухгалтерский учет, анализ и аудит
Должности за последние 3 года и в текущем году	С 2022 – 2026 – заместитель главного бухгалтера ООО Инкаб с 2025 — настоящее время — Главный бухгалтер ПАО Инкаб-холдинг с 2025 — настоящее время — член Правления ПАО Инкаб-холдинг с 2026 – настоящее время Главный бухгалтер ООО Инкаб-Дальний восток
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	отсутствуют
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекался(ась)
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимал(а)
Участие в работе комитетов совета директоров	комитеты совета директоров на отчетную дату не сформированы

4. Злобина Ксения Сергеевна

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Злобина Ксения Сергеевна
Год рождения	1976
Образование, квалификация, специальность	Высшее профессиональное; квалификация — менеджер; специальность — менеджмент

Показатель	Сведения
Должности за последние 3 года и в текущем году	С 2020 – настоящее время – заместитель генерального директора - Руководитель управления построения организации, персонала и коммуникаций с 2025 — настоящее время —член Правления ПАО Инкаб-Холдинг
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	отсутствуют
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекался(ась)
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимал(а)
Участие в работе комитетов совета директоров	комитеты совета директоров на отчетную дату не сформированы

5. Федосеев Ярослав Леонидович

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Федосеев Ярослав Леонидович
Год рождения	1990
Образование, квалификация, специальность	Высшее профессиональное; квалификация — экономист-менеджер; специальность — экономика и управление на предприятии
Должности за последние 3 года и в текущем году	С 2022-2024 - Руководитель отдела анализа и статистики браковочных актов 2024-2026 – заместитель генерального директора- Руководитель управления качества и совершенствования с 2025 — настоящее время —член Правления ПАО Инкаб-Холдинг с мая 2026 - Заместитель операционного директора
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	отсутствуют

Показатель	Сведения
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекался(ась)
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимал(а)
Участие в работе комитетов совета директоров	комитеты совета директоров на отчетную дату не сформированы

2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения по каждому органу управления Эмитента

Основные положения политики в области вознаграждения. Выплата вознаграждения членам Совета директоров регламентируется Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров Эмитента, утвержденным годовым Общим собранием акционеров (протокол от 25.06.2025 № 3). Членам Совета директоров могут выплачиваться: базовое вознаграждение за участие в текущей работе Совета директоров, вознаграждение за исполнение дополнительных функций, вариативное вознаграждение в зависимости от достижения показателей деятельности Общества и Группы. Конкретный размер вознаграждения члена Совета директоров устанавливается соглашением между Обществом и членом Совета директоров. Членам Совета директоров могут компенсироваться транспортные расходы, расходы на проживание и питание в период проведения заседаний, а также почтовые расходы.

Вознаграждение членов Правления определяется соглашениями между Обществом и членами Правления. Вознаграждение Генерального директора определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад) в соответствии с трудовым договором (сведения о вознаграждении физического лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, в соответствии с требованиями к форме отчета Эмитента отдельно не раскрываются).

Размер вознаграждения и компенсации расходов по органам управления Эмитента за отчетный период подлежит указанию Эмитентом на основании данных бухгалтерского учета за 2025 год. По данным консолидированной финансовой отчетности сумма вознаграждения и прочих выплат в пользу ключевого управленческого персонала Группы за 2025 год составила 247 187 тыс. руб. (в том числе ЕСН — 21 377 тыс. руб.).

Решения и (или) соглашения относительно размера вознаграждения, подлежащего выплате, и (или) размера расходов, подлежащих компенсации, помимо указанных выше, не принимались и отсутствуют. Эмитент не является акционерным инвестиционным фондом.

2.3. Сведения об организации в Эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита

Комитет по аудиту Совета директоров. В соответствии с пунктом 3 статьи 64 Федерального закона «Об акционерных обществах» Совет директоров публичного общества формирует комитет по аудиту. На отчетную дату Эмитент комитет по аудиту в составе Совета директоров не сформировал; формирование комитета по аудиту планируется не позднее 30.09.2026 г. Положение о Комитете по аудиту Совета директоров утверждено решением Совета директоров (протокол от 25.07.2025). Количественный состав комитета по аудиту в соответствии с Положением — 3 члена. К основным функциям комитета по аудиту отнесены: подготовка рекомендаций по вопросам определения размера оплаты услуг аудитора и предварительного утверждения годового отчета, контроль за полнотой и достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности, оценка надежности и эффективности систем управления рисками и внутреннего контроля, обеспечение независимости и объективности внутреннего и внешнего аудита, а также вопросы противодействия противоправным и недобросовестным действиям.

Управление рисками и внутренний контроль. На отчетную дату отдельное структурное подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю Эмитентом не создано; его создание планируется не позднее 30.09.2026г. Решением Совета директоров от 25.07.2025 утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля Эмитента, которой определены задачи и функции указанного структурного подразделения, в том числе координация процессов системы управления рисками и внутреннего контроля, внедрение эффективной практики управления рисками, мониторинг рисков и средств контроля, формирование отчетности по рискам.

Внутренний аудит. Решением Совета директоров от 25.07.2025 утверждена Политика внутреннего аудита Эмитента, определяющая задачи и функции внутреннего аудита, в том числе оценку надежности и эффективности систем управления рисками и внутреннего контроля, оценку корпоративного управления, проведение проверок и координацию с внешним аудитором.

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Александрова Надежда Сергеевна
Год рождения	1977
Образование, квалификация, специальность	Высшее профессиональное; квалификация — математик; специальность — учитель математики и информатики
Должности за последние 3 года и в текущем году	С 2022-2023 – Экономист, Руководитель отдела экономики и учета на производстве С 2023 – настоящее время – Руководитель отдела финансового контроллинга С 2026 – руководитель Службы внутреннего контроля
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	отсутствуют
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекался(ась)
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимал(а)
Участие в работе комитетов совета директоров	комитеты совета директоров на отчетную дату не сформированы

Ревизионная комиссия (ревизор). Наличие ревизионной комиссии (ревизора) уставом Эмитента не предусмотрено.

Внутренний документ по предотвращению неправомерного использования инсайдерской информации. Решением Совета директоров от 25.07.2025 утверждены Правила внутреннего контроля по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком Эмитента. Тексты указанных документов размещаются на странице Эмитента в сети Интернет: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=39553>.

2.4. Информация о лицах, ответственных в Эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита

Ревизионная комиссия (ревизор) уставом Эмитента не предусмотрена. На отчетную дату в Эмитенте не создано отдельное структурное подразделение и не назначено должностное лицо, ответственное за организацию и осуществление управления рисками и внутреннего контроля, а также за организацию и осуществление внутреннего аудита. Эмитент планирует создать указанные подразделения и назначить возглавляющих их должностных лиц не позднее 30.09.2026 г. После назначения соответствующих должностных лиц информация о них (фамилия, имя, отчество, год рождения, образование, должности за последние три года, доли участия, родственные связи и иные сведения) подлежит включению Эмитентом в отчет Эмитента.

2.5. Сведения об обязательствах Эмитента перед работниками Эмитента и работниками подконтрольных Эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале Эмитента

Соглашения или обязательства Эмитента или подконтрольных Эмитенту организаций, предусматривающие право участия работников Эмитента и работников подконтрольных Эмитенту организаций в уставном капитале Эмитента, на отчетную дату отсутствуют. Эмитент не выпускал и не планирует выпуск опционов Эмитента (вида ценных бумаг). При этом Эмитент рассматривает возможность создания программы мотивации для членов органов управления и сотрудников Эмитента и других компаний Группы, которая может предусматривать предоставление указанным лицам опционов на заключение договора купли-продажи обыкновенных акций Эмитента.

Раздел 3. Сведения об акционерах Эмитента, а также о сделках Эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках Эмитента

3.1. Сведения об общем количестве акционеров Эмитента

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров Эмитента на дату окончания отчетного периода, — 2. Общее количество номинальных держателей акций Эмитента — 0.

Категория акций Эмитента, владельцы которых подлежали включению в последний имеющийся у Эмитента список лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, — обыкновенные акции. Общее количество лиц, включенных в такой список, — 2.

Информация о количестве акций, приобретенных и (или) выкупленных Эмитентом и (или) поступивших в его распоряжение, на дату окончания отчетного периода: обыкновенных акций Эмитента, находящихся на балансе Эмитента, нет. Подконтрольным Эмитенту организациям обыкновенные акции Эмитента не принадлежат.

3.2. Сведения об акционерах Эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента

Лицо, имеющее право распоряжаться не менее чем 5 процентами голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента:

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Смильгевич Александр Вадимович
Размер доли голосов, приходящихся на голосующие акции Эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо, %	99,999875
Вид права распоряжения голосами	прямое распоряжение
Признак права распоряжения голосами	самостоятельное распоряжение
Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами	участие в уставном капитале Эмитента (владение обыкновенными акциями Эмитента)

Иные сведения. Группа имеет задолженность перед ПАО Сбербанк по нескольким кредитным договорам; в обеспечение исполнения обязательств в пользу ПАО Сбербанк установлен залог 100% доли в уставном капитале ООО «Инкаб» и 80% доли в уставном капитале ООО «Инкаб.Про». Планируется замена данного обеспечения до даты начала размещения дополнительного выпуска акций на залог не более 51% обыкновенных акций Эмитента, владельцем которых является мажоритарный акционер Эмитента — А.В. Смильгевич.

Вторым акционером Эмитента является Акинфиева Ольга Александровна с долей участия 0,000125% уставного капитала Эмитента (доля менее 5%, в связи с чем развернутые сведения в соответствии с требованиями настоящего пункта не приводятся).

3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале Эмитента, наличии специального права («золотой акции»)

Российская Федерация, субъекты Российской Федерации и муниципальные образования в уставном капитале Эмитента не участвуют. Специальное право на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении Эмитентом («золотая акция») не предусмотрено.

3.4. Сделки Эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность

Перечень совершенных Эмитентом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, подлежит указанию Эмитентом с приведением по каждой сделке заинтересованного лица (заинтересованных лиц), существенных условий и органа управления Эмитента, принявшего решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении (при наличии такого решения). По каждой сделке (группе взаимосвязанных сделок), размер которой составлял 2 и более процента балансовой стоимости активов Эмитента, дополнительно указываются основания признания лиц заинтересованными и доли их участия в уставном капитале Эмитента и юридического лица — стороны сделки.

Перечень сделок с заинтересованностью за 2025 год отсутствует

3.5. Крупные сделки Эмитента

Перечень совершенных Эмитентом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, подлежит указанию Эмитентом с приведением по каждой сделке ее существенных условий и органа управления Эмитента, принявшего решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении.

Перечень крупных сделок за 2025 год отсутствует.

Раздел 4. Дополнительные сведения об Эмитенте и о размещенных им ценных бумагах

4.1. Подконтрольные Эмитенту организации, имеющие для него существенное значение

Эмитент имеет следующие подконтрольные организации, имеющие для него существенное значение:

1. ООО «Инкаб»

Показатель	Сведения
Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Инкаб»
Сокращенное фирменное наименование	ООО «Инкаб»
ИНН	5904199692
ОГРН	5085904000881
Место нахождения	Российская Федерация, Пермский край, муниципальный округ Пермский, деревня Нестюково
Вид контроля	прямой контроль
Признак осуществления контроля	право прямо распоряжаться более 50% голосов в высшем органе управления; право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган; право назначать (избирать) более 50% состава коллегиального органа управления
Размер доли участия Эмитента в уставном капитале, %	100
Доля подконтрольной организации в уставном капитале Эмитента, %	0
Основной вид деятельности	Производство кабелей и кабельной арматуры
Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор)	Смильгевич Александр Вадимович (доля в уставном капитале Эмитента — 99,999875%)
Совет директоров / коллегиальный исполнительный орган	Совет директоров: Смильгевич А.В. (99,999875%), Солтаев В.А. (0%), Акинфиева О.А. (0,000125%). Коллегиальный исполнительный орган сформирован

2. ООО «Окей-кабель»

Показатель	Сведения
Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Окей-кабель»
Сокращенное фирменное наименование	ООО «Окей-кабель»
ИНН	5904269607
ОГРН	1125904008460
Место нахождения	Российская Федерация, Пермский край, Пермский муниципальный район, деревня Нестюково
Вид контроля	прямой контроль

Показатель	Сведения
Признак осуществления контроля	право прямо распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и на основании корпоративного договора более 50% голосов в высшем органе управления
Размер доли участия Эмитента в уставном капитале, %	24
Доля подконтрольной организации в уставном капитале Эмитента, %	0
Основной вид деятельности	Производство кабелей и кабельной арматуры
Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор)	Солтаев Вадим Алексеевич (доля в уставном капитале Эмитента — 0%)
Совет директоров / коллегиальный исполнительный орган	Совет директоров и коллегиальный исполнительный орган уставом не предусмотрены

3. ООО «Инкаб.Про»

Показатель	Сведения
Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Инкаб.Про»
Сокращенное фирменное наименование	ООО «Инкаб.Про»
ИНН	5904316046
ОГРН	1155958076450
Место нахождения	Российская Федерация, Пермский край, Пермский муниципальный район, деревня Нестюково
Вид контроля	прямой контроль
Признак осуществления контроля	право прямо распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и на основании корпоративного договора более 50% голосов в высшем органе управления
Размер доли участия Эмитента в уставном капитале, %	49
Доля подконтрольной организации в уставном капитале Эмитента, %	0
Основной вид деятельности	Деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставления технических консультаций в этих областях
Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор)	Бабарыкин Валерий Николаевич (доля в уставном капитале Эмитента — 0%)
Совет директоров / коллегиальный исполнительный орган	Совет директоров и коллегиальный исполнительный орган уставом не предусмотрены

4. MMC «Incab.Export» (Азербайджанская Республика)

Показатель	Сведения
Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «INCAB.EXPORT»
Сокращенное фирменное наименование	MMC «Incab.Export»
ИНН	1406849551 (налоговый номер)
ОГРН	неприменимо (иностранное юридическое лицо)
Место нахождения	Азербайджанская Республика, г. Баку

Показатель	Сведения
Вид контроля	косвенный контроль (через ООО «Инкаб»)
Признак осуществления контроля	право косвенно (через подконтрольных Эмитенту лиц) распоряжаться более 50% голосов в высшем органе управления
Размер доли участия Эмитента в уставном капитале, %	90 (через ООО «Инкаб»)
Доля подконтрольной организации в уставном капитале Эмитента, %	0
Основной вид деятельности	Торговый дом — дистрибуция продукции Группы в Азербайджане
Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор)	Шаквердиев Намик Расимович (доля в уставном капитале Эмитента — 0%)
Совет директоров / коллегиальный исполнительный орган	Совет директоров и коллегиальный исполнительный орган уставом не предусмотрены

5. ООО «Инкаб Дальний Восток»

Показатель	Сведения
Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Инкаб Дальний Восток»
Сокращенное фирменное наименование	ООО «Инкаб ДВ»
ИНН	2502079199
ОГРН	1242500028495
Место нахождения	Российская Федерация, Приморский край, Хасанский муниципальный округ, пгт Славянка
Вид контроля	прямой контроль
Признак осуществления контроля	право прямо распоряжаться более 50% голосов в высшем органе управления; право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган
Размер доли участия Эмитента в уставном капитале, %	72
Доля подконтрольной организации в уставном капитале Эмитента, %	0
Основной вид деятельности	Производство волоконно-оптических кабелей
Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор)	Смильгевич Александр Вадимович (доля в уставном капитале Эмитента — 99,999875%)
Совет директоров / коллегиальный исполнительный орган	Совет директоров и коллегиальный исполнительный орган уставом не предусмотрены

4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые Эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций; инфраструктурных облигаций; облигаций, связанных с целями устойчивого развития; облигаций климатического перехода

Не применимо. Эмитент не размещал зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций, инфраструктурных облигаций, облигаций, связанных с целями устойчивого развития, а также облигаций климатического перехода.

4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем обеспечение по облигациям Эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям Эмитента с обеспечением

Не применимо. Эмитент не имеет размещенных облигаций с обеспечением. На отчетную дату в обращении ценные бумаги Эмитента (за исключением обыкновенных акций) отсутствуют.

4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям Эмитента

Эмитент создан 08 октября 2024 года. В 2024 и 2025 годах Эмитент не принимал решений о выплате (объявлении) дивидендов по обыкновенным акциям. Дивиденды по обыкновенным акциям Эмитента не объявлялись и не выплачивались.

Базой для распределения прибыли Эмитента среди акционеров в соответствии с законодательством Российской Федерации является чистая прибыль по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета.

4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги Эмитента

4.5.1. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг Эмитента

Показатель	Сведения
Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Регистратор Интрако»
Сокращенное фирменное наименование	АО «Регистратор Интрако»
Место нахождения	Российская Федерация, Пермский край, г. Пермь
ИНН	5903027161
ОГРН	1025900763063
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг	Номер 057-14025-000001; дата выдачи — 24.12.2002; срок действия — бессрочная; орган, выдавший лицензию, — ФКЦБ России
Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра	08.10.2024

4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги Эмитента

На отчетную дату ценные бумаги Эмитента с централизованным учетом прав в обращении отсутствуют. После завершения размещения дополнительного выпуска обыкновенных акций Эмитента и допуска ценных бумаг к организованным торгам централизованный учет прав на ценные бумаги Эмитента предполагается осуществлять в Небанковской кредитной организации акционерном обществе «Национальный расчетный депозитарий» (НКО АО НРД, ОГРН 1027739132563). Соответствующие сведения подлежат включению Эмитентом в отчет Эмитента после возникновения указанных обстоятельств.

4.6. Информация об аудиторЕ Эмитента

1. Аудитор, проводивший проверку годовой консолидированной финансовой отчетности Эмитента по МСФО и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Эмитента по РСБУ.

Показатель	Сведения
Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»

Показатель	Сведения
Сокращенное фирменное наименование	ООО «ФинЭкспертиза»
Место нахождения	г. Москва
ИНН	7708096662
ОГРН	1027739127734
Отчетный период, за который проводилась (будет проводиться) проверка	2024 год, 2025 год (а также 2022 и 2023 годы — в отношении консолидированной финансовой отчетности Группы за периоды до создания Эмитента)
Вид отчетности	Консолидированная финансовая отчетность Группы по МСФО; бухгалтерская (финансовая) отчетность Эмитента по РСБУ
Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги	отсутствуют
Факторы, влияющие на независимость аудитора	не выявлены; аудитор является полностью независимым от органов управления Эмитента
Фактический размер вознаграждения за аудит отчетности за 2025 год	За аудит консолидированной финансовой отчетности Группы по МСФО за 2025 год по договору от 23.01.2026 № 1214-11-мс — 4 575 000 руб., включая НДС (3 750 000 руб. без НДС). Вознаграждение за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг не выплачивалось. Размер вознаграждения за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Эмитента по РСБУ за 2025 год указывается 400 000,00 (Четыреста тысяч) рублей 00 копеек, без учета НДС.
Отложенное или просроченное вознаграждение	отсутствует
Порядок выбора аудитора	Проведен тендер среди аудиторов из числа крупнейших аудиторских организаций Российской Федерации по критериям цены, сроков и опыта работы

2. Аудитор, проводивший проверку промежуточной отчетности Эмитента.

Показатель	Сведения
Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Екатеринбургский Аудит-Центр»
Сокращенное фирменное наименование	АО «Екатеринбургский Аудит-Центр»
Место нахождения	Свердловская область, г. Екатеринбург
ИНН	6662006975
ОГРН	1036604386367
Отчетный период, за который проводилась проверка	6 месяцев 2025 года
Вид отчетности	Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 6 месяцев 2025 года; промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность Эмитента за 6 месяцев 2025 года
Сопутствующие аудиту и прочие услуги	отсутствуют

Показатель	Сведения
Факторы, влияющие на независимость аудитора	не выявлены; аудитор является полностью независимым от органов управления Эмитента
Фактический размер вознаграждения	1 029 000 руб. (включая НДС)
Порядок выбора аудитора	Проведен тендер среди аудиторов, входящих в перечень аудиторских организаций, оказывающих аудиторские услуги общественно значимым организациям на финансовом рынке

Процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения общим собранием акционеров Эмитента: решение о выдвижении кандидатуры аудитора Эмитента принимается Советом директоров Эмитента, кандидатура аудитора утверждается общим собранием акционеров Эмитента.

Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность Эмитента

5.1. Консолидированная финансовая отчетность Эмитента

В состав настоящего отчета Эмитента за 12 месяцев включается годовая консолидированная финансовая отчетность Эмитента, составленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, включающая аудиторское заключение независимого аудитора.

Состав годовой консолидированной финансовой отчетности Группы Эмитента за 2025 год:

- аудиторское заключение независимого аудитора (ООО «ФинЭкспертиза», исх. № 1434 от 30.04.2026; мнение немодифицированное (положительное));
- консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2025 год;
- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года;
- консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале за 2025 год;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за 2025 год;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2025 год.

Указанная консолидированная финансовая отчетность прилагается к настоящему отчету Эмитента. Консолидированная финансовая отчетность также опубликована на странице Эмитента в сети Интернет: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=39553> (раздел «Финансовая (бухгалтерская) отчетность»).

Ключевые показатели консолидированной финансовой отчетности за 2025 год (тыс. руб.):

Показатель	2025 год	2024 год
Выручка	4 997 905	6 081 939
Валовая прибыль	1 839 358	2 025 536
Операционная прибыль	906 421	689 403
Прибыль до налогообложения	112 490	226 510
Чистая прибыль за год	79 820	192 844
Итого активы (на конец периода)	5 520 035	5 132 719
Итого собственный капитал (на конец периода)	556 070	444 184
Итого обязательства (на конец периода)	4 963 965	4 688 535
Кредиты и займы, с учетом лизинга (на конец периода)	3 840 200	3 338 759
Денежные средства и их эквиваленты (на конец периода)	197 655	164 259

Существенные события после отчетной даты. По данным консолидированной финансовой отчетности за 2025 год (примечание 32), после 31 декабря 2025 года и до даты выпуска отчетности у Группы произошли следующие существенные события: ООО «Инкаб» привлечены средства льготного займа Фонда развития промышленности на сумму 588 млн руб.; дополнительным соглашением между ООО «Инкаб» и Смильгевичем А.В. срок платежа по договорам цессии от 29.04.2025 перенесен на 15.07.2026; 31.03.2026 зарегистрирован дополнительный выпуск обыкновенных акций Эмитента (регистрационный номер 1-01-07856-G, 30 000 000 штук номинальной стоимостью 100 руб.); 24.04.2026 в ЕГРЮЛ внесена запись о государственной регистрации новой редакции Устава Эмитента,

устанавливающей организационно-правовую форму — Публичное акционерное общество (ПАО), ОГРН записи 2265900234950.

5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Эмитента

Эмитент составляет и раскрывает консолидированную финансовую отчетность в соответствии с МСФО, в связи с чем информация о финансово-хозяйственной деятельности Эмитента в настоящем отчете Эмитента раскрыта на основании консолидированной финансовой отчетности (раздел 5.1 настоящего отчета). Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Эмитента, составленная в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета за 2025 год, раскрывается Эмитентом в установленном законодательством порядке и доступна на странице Эмитента в сети Интернет: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=39553>.