

ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА

ЭМИССИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ

Публичное акционерное общество «Инкаб Холдинг»

(полное фирменное наименование Эмитента)

КОД ЭМИТЕНТА: 07856-G

ЗА 6 МЕСЯЦЕВ 2026 ГОДА

Информация, содержащаяся в настоящем отчете Эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах

Адрес Эмитента: 614532, Пермский край, м.о. Пермский, д. Нестюково, улица Придорожная, д. 2.

Контактное лицо Эмитента: Акинфиева Ольга Александровна, Председатель Совета директоров.

Телефон контактного лица Эмитента: +7 (342) 211-41-41.

Адрес электронной почты контактного лица Эмитента: mail@incab.ru.

Адрес страницы в сети Интернет, на которой раскрывается информация, содержащаяся в настоящем отчете Эмитента: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=39553>

<https://incab-holding.ru/>.

Генеральный директор ПАО «Инкаб Холдинг»
«28» сентября 2026 г.



А.В. Смильгевич

м.п.

Оглавление

Введение	4
Раздел 1. Управленческий отчет Эмитента	5
1.1. Общие сведения об Эмитенте и его деятельности	5
1.2. Сведения о положении Эмитента в отрасли	7
1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность Эмитента	7
1.4. Основные финансовые показатели Эмитента	7
1.5. Сведения об основных поставщиках Эмитента	12
1.6. Сведения об основных дебиторах Эмитента	13
1.7. Сведения об обязательствах Эмитента	14
1.7.1. Сведения об основных кредиторах Эмитента	14
1.7.2. Сведения об обязательствах Эмитента из предоставленного обеспечения	16
1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах Эмитента	17
1.8. Сведения о перспективах развития Эмитента	18
1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью Эмитента	18
1.9.1. Отраслевые риски	19
1.9.2. Страновые и региональные риски	19
1.9.3. Финансовые риски	19
1.9.4. Правовые риски	19
1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)	20
1.9.6. Стратегический риск	20
1.9.7. Риски, связанные с деятельностью Эмитента	20
1.9.8. Риск информационной безопасности	20
1.9.9. Экологический риск	20
1.9.10. Природно-климатический риск	20
1.9.11. Риски кредитных организаций	21
1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для Эмитента	21
Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления Эмитента, об организации управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также о работниках Эмитента	22
2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления Эмитента	22
2.1.1. Персональный состав Совета директоров Эмитента	22
2.1.2. Сведения о единоличном исполнительном органе Эмитента	28
2.1.3. Персональный состав коллегиального исполнительного органа (Правления) Эмитента	29
2.4. Информация о лицах, ответственных в Эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита	32
2.5. Сведения об обязательствах Эмитента перед работниками Эмитента и работниками подконтрольных Эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале Эмитента	34
Раздел 3. Сведения об акционерах Эмитента, а также о сделках Эмитента, в совершении которых имела заинтересованность, и крупных сделках Эмитента	35
3.1. Сведения об общем количестве акционеров Эмитента	35
3.4. Сделки Эмитента, в совершении которых имела заинтересованность	36

3.5. Крупные сделки Эмитента	36
Раздел 4. Дополнительные сведения об Эмитенте и о размещенных им ценных бумагах	37
4.1. Подконтрольные Эмитенту организации, имеющие для него существенное значение	37
4.2.1. Информация о реализации проекта (проектов), для финансирования и (или) рефинансирования которого (которых) используются денежные средства, полученные от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций	38
4.2.2. Описание политики эмитента по управлению денежными средствами, полученными от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций	38
4.2.3. Отчет об использовании денежных средств, полученных от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций	38
4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций	38
4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития	38
4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем обеспечение по облигациям Эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям Эмитента с обеспечением	38
4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям Эмитента	39
4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги Эмитента	39
4.5.1. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг Эмитента	39
4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги Эмитента	39
Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность Эмитента	41
5.1. Консолидированная финансовая отчетность Эмитента	41
Существенные события после отчетной даты	42
5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Эмитента	43

Введение

Обязанность Эмитента осуществлять раскрытие информации в форме отчета Эмитента возникла на основании пункта 4 статьи 30 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» в связи с регистрацией Банком России проспекта ценных бумаг Эмитента. 31.03.2026 Банк России принял решение о государственной регистрации дополнительного выпуска обыкновенных акций ПАО «Инкаб Холдинг» (регистрационный номер дополнительного выпуска 1-01-07856-G) и регистрации проспекта ценных бумаг, размещаемых путем открытой подписки.

Настоящий отчет Эмитента составлен за 6 месяцев 2026 года. Информация о финансово-хозяйственной деятельности Эмитента раскрывается в настоящем отчете на основании консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности Эмитента, составленной в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года. В отношении указанной отчетности ООО «ФинЭкспертиза» проведена обзорная проверка в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410; заключение по результатам обзорной проверки подписано 31.08.2026 (исх. № 1871), вывод не модифицирован. Аудит указанной отчетности не проводился.

Поскольку Эмитент составляет и раскрывает консолидированную финансовую отчетность, информация о финансово-хозяйственной деятельности Эмитента отражает его деятельность в качестве организации, которая вместе с другими организациями в соответствии с МСФО определяется как группа (далее — «Группа», «Группа Эмитента»). Эмитент является холдинговой организацией и самостоятельной операционной деятельности не ведет; основной операционной компанией Группы является дочернее общество Эмитента — ООО «Инкаб».

Настоящий отчет Эмитента составлен в сокращенном объеме: информация, в отношении которой в отчетном периоде не произошло существенных изменений по сравнению с отчетом Эмитента за 12 месяцев 2025 года, не повторяется; в соответствующих пунктах приведена ссылка на ранее раскрытую информацию. Отчет Эмитента за 12 месяцев 2025 года раскрыт 01.06.2026 на странице Эмитента в сети Интернет: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=39553>.

Обращается внимание на то, что сравнительные показатели за 6 месяцев 2025 года и по состоянию на 31 декабря 2025 года в консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности пересмотрены в связи с исправлением ошибок. Содержание и эффект пересмотра раскрыты в пункте 1.4 и разделе 5 настоящего отчета.

Настоящий отчет Эмитента содержит оценки и прогнозы в отношении будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой Эмитент осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности Эмитента, его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий. Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы, приведенные в настоящем отчете Эмитента, так как фактические результаты деятельности Эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг Эмитента связано с рисками, в том числе описанными в настоящем отчете Эмитента и в проспекте ценных бумаг Эмитента.

Раздел 1. Управленческий отчет Эмитента

1.1. Общие сведения об Эмитенте и его деятельности

Показатель	Значение
Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество «Инкаб Холдинг»
Сокращенное фирменное наименование	ПАО «Инкаб Холдинг»
Наименование на английском языке	Public Joint Stock Company Incab Holding (PJSC Incab Holding)
Место нахождения	Российская Федерация, Пермский край, муниципальный округ Пермский, деревня Нестюково
Адрес (по данным ЕГРЮЛ)	614532, Пермский край, муниципальный округ Пермский, деревня Нестюково, улица Придорожная, дом 2
ОГРН	1245900016526
ИНН	5948073993

Сведения о способе и дате создания Эмитента, об изменении наименования и реорганизации

Эмитент создан путем учреждения на основании решения единственного учредителя от 30 августа 2024 года, зарегистрирован Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 17 по Пермскому краю. Дата создания (государственной регистрации) Эмитента — 08 октября 2024 года.

В течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, Эмитент полное фирменное наименование не изменял; случаев реорганизации Эмитента не было.

Существенные изменения отчетного периода:

- 24.04.2026 в ЕГРЮЛ внесена запись о государственной регистрации новой редакции Устава Эмитента, устанавливающей организационно-правовую форму — публичное акционерное общество (ПАО). Той же редакцией Устава номинальная стоимость акций изменена с 1 000 руб. до 100 руб.
- В отчетном периоде Эмитент разместил на публичных торгах дополнительный выпуск обыкновенных акций в количестве 20 387 000 штук номинальной стоимостью 100 руб. каждая. По состоянию на 30.06.2026 указанные акции учтены в составе собственного капитала как выпущенные, но не зарегистрированные, на сумму 2 038 650 000 руб.
- В мае 2026 года Группа приобрела контроль над ООО «Аптрейд» посредством покупки 51% доли в уставном капитале. По состоянию на 30.06.2026 в Группу Эмитента входит 9 юридических лиц, включая Эмитента (5 дочерних организаций, ассоциированная организация и совместное предприятие).

Краткое описание финансово-хозяйственной деятельности, операционных сегментов и географии осуществления финансово-хозяйственной деятельности группы Эмитента:

Характеристика группы Эмитента

Группа Эмитента состоит из 9 юридических лиц, включая

№ пп	Наименование	ИНН / налоговый номер	Доля участия Эмитента / роль	Юрисдикция
1	ПАО «Инкаб Холдинг»	5948073993	Холдинговая компания Группы (Эмитент)	Российская Федерация
2	ООО «Инкаб»	5904199692	100% — производитель оптического кабеля	Российская Федерация
3	ООО «Окей-кабель»	5904269607	24% (полностью подконтрольно) — торговый дом	Российская Федерация
4	ООО «Инкаб.Про»	5904316046	49% (полностью подконтрольно) — проектные решения	Российская Федерация
5	ММС «Incab.Export»	1406849551	90% (через ООО «Инкаб») — торговый дом	Азербайджан
6	ООО «Инкаб Дальний Восток»	2502079199	72% — производитель подводного кабеля	Российская Федерация
7	ООО «ЦТК «ВОЛС.Эксперт»	9723007910	50% — совместное предприятие (обучение)	Российская Федерация
8	ООО «Волс Центр»	7720474494	49% — ассоциированная организация (торговый дом)	Российская Федерация
9	ООО «Аптрейд»	9723014386	51% -(подконтрольная) решения для ЦОД	Российская Федерация

Группа разрабатывает и производит оптические кабели связи, применяемые при строительстве телекоммуникационных сетей, кабели, встроенные в грозозащитный трос (ОКГТ) и коррозионностойкие грозозащитные тросы (ГТК), а также специальные оптические, электрические и гибридные кабели для мониторинга объектов нефтегазовой отрасли. В целях управления руководство Группы выделяет единственный операционный сегмент — производство и продажа волоконно-оптического кабеля; выручка и прибыль данного сегмента составляют более 99% от общей суммы выручки и прибыли Группы (примечание 5 к промежуточной отчетности).

География деятельности. Выручка Группы за 6 месяцев 2026 года распределена следующим образом (примечание 5):

Регион	6 мес. 2026	6 мес. 2025 (пересм.)	Изменение
Россия	1 951 482	2 080 355	–6,2%
СНГ	77 243	249 408	–69,0%
Другие страны	87 674	189 033	–53,6%
Итого	2 116 399	2 518 796	–16,0%

Доля выручки, приходящаяся на поставки за пределы Российской Федерации, за 6 месяцев 2026 года составила 7,8% против 17,4% за 6 месяцев 2025 года.

Ограничения, связанные с участием в уставном капитале Эмитента

Ограничения, связанные с участием в уставном капитале Эмитента, уставом Эмитента не предусмотрены. Федеральными законами для определенной категории (группы) инвесторов ограничения при их участии в уставном капитале Эмитента в связи с осуществлением Эмитентом и (или) подконтрольными ему организациями определенного вида деятельности не установлены.

При совершении сделок с обыкновенными акциями Эмитента подлежат учету ограничения, установленные Указом Президента Российской Федерации от 01.03.2022 № 81 «О дополнительных временных мерах экономического характера по обеспечению финансовой стабильности Российской Федерации» и связанными с ним актами в отношении сделок с иностранными лицами из недружественных юрисдикций и лицами, находящимися под их контролем.

1.2. Сведения о положении Эмитента в отрасли

Сведения о положении Эмитента в отрасли, об основных конкурентах и конкурентных преимуществах Группы приведены в пункте 1.2 отчета Эмитента за 12 месяцев 2025 года. Существенных изменений положения Эмитента в отрасли в отчетном периоде не произошло; Эмитент сохраняет позицию крупнейшего профильного производителя оптического кабеля в Российской Федерации и СНГ.

1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность Эмитента

К основным операционным показателям, которые наиболее объективно и всесторонне характеризуют финансово-хозяйственную деятельность Группы Эмитента в натуральном выражении, Эмитент относит объемы отгрузки готовой продукции (кабеля), объемы отгрузки оптического волокна в кабеле, а также среднесписочную численность сотрудников Группы. Методика определения показателей соответствует примененной в отчете Эмитента за 12 месяцев 2025 года. Указанные показатели в консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности не приводятся; данные формируются на основании собственного управленческого учета Эмитента.

№	Наименование показателя	За 6 мес. 2026	За 6 мес. 2025	Изменение
1	Отгрузка готовой продукции, км кабеля	41 490	36 427	14%
2	Отгрузка оптического волокна в кабеле, км	380 757	444 354	-14%
3	Среднесписочная численность сотрудников Группы, человек	421	477	-11,7%

Основными факторами, повлиявшими на изменение операционных показателей Группы Эмитента в отчетном периоде, являются следующие.

Рост объема отгрузки готовой продукции (кабеля) на 14% при одновременном снижении объема отгрузки оптического волокна в кабеле на 14% обусловлен изменением структуры отгрузок в пользу кабеля для телекоммуникационного сегмента с меньшим количеством оптических волокон в конструкции: на данный сегмент пришлось 88% отгрузок Группы за 6 месяцев 2026 года, при этом отгрузки в этом сегменте выросли на 15% к аналогичному периоду 2025 года. Часть кабеля для подводных линий связи, произведенного в отчетном периоде, была отгружена покупателям после отчетной даты.

Снижение среднесписочной численности сотрудников Группы на 11,7% связано с оптимизацией производственных и управленческих процессов и реорганизацией организационной структуры Группы, проведенными в отчетном периоде.

1.4. Основные финансовые показатели Эмитента

Финансовые показатели рассчитаны на основе консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности Эмитента по МСФО за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, и приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное. Методика расчета показателей соответствует методике, примененной Эмитентом в проспекте ценных бумаг в редакции Изменений в

проспект ценных бумаг, внесенных решением Совета директоров Эмитента от 05.06.2026 (протокол от 05.06.2026 б/н) и раскрытых 08.06.2026, а также в отчете Эмитента за 12 месяцев 2025 года. Указанными изменениями методика расчета показателя «Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты)» определена как сумма строк «Приобретение основных средств» и «Приобретение нематериальных активов» консолидированного отчета о движении денежных средств; в настоящем отчете применена указанная методика.

Сравнительные показатели за 6 месяцев 2025 года приведены с учетом пересмотра, выполненного в связи с исправлением ошибок (примечание 2b к промежуточной отчетности).

№	Показатель	6 мес. 2026	6 мес. 2025 (пересмотрено)	Изменение
1	Выручка, тыс. руб.	2 116 399	2 518 796	-16,0%
2	EBITDA, тыс. руб.	699 089	445 347	+57,0%
3	Рентабельность по EBITDA (EBITDA margin), %	33,03	17,68	+15,35 п.п.
4	Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	298 403	(237 664)	н/п
5	Чистые денежные средства от операционной деятельности, тыс. руб.	754 780	(100 282)	н/п
6	Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты), тыс. руб.	424 107	32 744	+12,9 раза
7	Свободный денежный поток, тыс. руб.	330 673	(133 026)	н/п
8	Чистый долг (на конец периода), тыс. руб.	1 743 088	3 758 111*	-53,6%
9	Отношение чистого долга к EBITDA за последние 12 месяцев	1,36x	3,65x*	-2,29x
10	Рентабельность капитала (ROE), %	19,3%	-73,8%	н/п

* По строкам 8 и 9 сравнительным значением является показатель по состоянию на 31.12.2025, раскрытый в отчете Эмитента за 12 месяцев 2025 года.

Причины снижения выручки на 16% при росте объема отгрузки в натуральном выражении на 14% раскрыты в пункте 1.3 настоящего отчета: изменение структуры отгрузок в пользу кабеля для телекоммуникационного сегмента с меньшим количеством оптических волокон, а также отгрузка части произведенного в отчетном периоде кабеля для подводных линий связи покупателям после отчетной даты.

Раскрытие статей, на основе которых рассчитаны показатели EBITDA, «Чистый долг» и «Свободный денежный поток»

Показатели EBITDA, «Чистый долг» и «Свободный денежный поток» не являются показателями, предусмотренными МСФО, и рассчитаны Эмитентом самостоятельно. Ниже приведена арифметика их вывода со ссылкой на строки консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

EBITDA рассчитана в соответствии с методикой, определенной строкой 2 таблицы пункта 2.2 «Основные финансовые показатели эмитента» проспекта ценных бумаг Эмитента (пункт 2.2 не затронут Изменениями в проспект ценных бумаг от 05.06.2026): Валовая прибыль (1 014 469) минус Коммерческие расходы (103 545) минус Административные расходы (318 596) плюс Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования (106 761) = 699 089 тыс. руб. Значения статей приведены по консолидированному промежуточному сокращенному отчету о

прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 6 месяцев 2026 года; сумма амортизации — по консолидированному промежуточному сокращенному отчету о движении денежных средств и примечаниям 8, 9, 10 (себестоимость — 79 009, коммерческие расходы — 2, административные расходы — 27 750).

EBITDA за 6 месяцев 2025 года рассчитана по той же методике: $822\,509 - 159\,002 - 333\,524 + 115\,364 = 445\,347$ тыс. руб.

Чистый долг рассчитан как сумма долгосрочных кредитов и займов (2 200 934), долгосрочных обязательств по аренде (81 879), краткосрочных кредитов и займов (781 207) и краткосрочных обязательств по аренде (20 565) за вычетом денежных средств и их эквивалентов (1 341 497) = 1 743 088 тыс. руб. Значения статей приведены по консолидированному промежуточному сокращенному отчету о финансовом положении на 30 июня 2026 года (примечания 23, 27, 28).

EBITDA за последние 12 месяцев (LTM) рассчитана как EBITDA за 2025 год (1 029 926, раскрыта в отчете Эмитента за 12 месяцев 2025 года) минус EBITDA за 6 месяцев 2025 года (445 347) плюс EBITDA за 6 месяцев 2026 года (699 089) = 1 283 668 тыс. руб. Отношение чистого долга к EBITDA LTM: $1\,743\,088 / 1\,283\,668 = 1,36x$. Показатель рассчитан по EBITDA за последние 12 месяцев, а не по EBITDA отчетного полугодия, в целях сопоставимости с показателем на конец 2025 года и с базой расчета кovenantов по кредитным договорам.

Свободный денежный поток рассчитан как чистые денежные средства от операционной деятельности (754 780) за вычетом расходов на приобретение основных средств (419 305) и нематериальных активов (4 802) = 330 673 тыс. руб. Расходы на приобретение дочерней организации (190 000 тыс. руб.) в расчет капитальных затрат не включаются, что соответствует методике расчета показателя за 2025 год.

Показатель свободного денежного потока за 2025 год, приведенный в отчете Эмитента за 12 месяцев 2025 года в размере (456 724) тыс. руб., рассчитан по методике настоящего отчета: $(57\,166) - 399\,558$. В Изменениях в проспект ценных бумаг, раскрытых 08.06.2026, при тех же значениях чистых денежных средств от операционной деятельности и капитальных затрат указано значение (433 958) тыс. руб., что является технической неточностью проспекта. Аналогично, показатель за 2024 год в проспекте указан в размере (123 336) тыс. руб. и рассчитан от непересмотренного значения операционного денежного потока; верное значение, приведенное в отчете Эмитента за 12 месяцев 2025 года и полученное от пересмотренного операционного потока, составляет (139 055) тыс. руб.

Пересмотр сравнительных данных

Сравнительные показатели за 6 месяцев 2025 года и по состоянию на 31 декабря 2025 года пересмотрены в связи с исправлением ошибок; сравнительные показатели отчета о движении денежных средств пересчитаны косвенным методом в соответствии с проаудированной консолидированной финансовой отчетностью за предыдущие годы (примечание 2b). Аудитор обратил внимание на данное обстоятельство в разделе «Важные обстоятельства» заключения по результатам обзорной проверки, не модифицировав вывод.

Эффект пересмотра на показатели за 6 месяцев 2025 года:

Показатель	Было до корректировок	Корректировка	Пересмотрено
Выручка	2 483 474	35 322	2 518 796
Себестоимость	(1 704 326)	8 039	(1 696 287)

Показатель	Было до корректировок	Корректировка	Пересмотрено
Валовая прибыль	779 148	43 361	822 509
Операционная прибыль	263 852	71 122	334 974
Финансовые доходы	12 504	119 927	132 431
Финансовые расходы	(289 301)	(429 978)	(719 279)
Прибыль (убыток) до налогообложения	(12 945)	(238 929)	(251 874)
Чистый убыток за период	(7 747)	(229 917)	(237 664)

По состоянию на 31 декабря 2025 года пересмотр затронул представление обязательств: кредиторская задолженность уменьшена с 883 291 до 589 761 тыс. руб. с одновременным выделением обязательств по договору в сумме 293 530 тыс. руб. Итог раздела обязательств, и валюта баланса не изменились.

Эффект пересмотра на показатели за 6 месяцев 2025 года является существенным: чистый убыток за сравнительный период увеличен на 229 917 тыс. руб. Основной вклад в корректировку внесли статьи финансовых доходов и финансовых расходов, а также перераспределение между статьями прочих доходов и прочих расходов. Показатели за 6 месяцев 2025 года, ранее раскрытые Эмитентом, к сопоставлению с показателями настоящего отчета не пригодны; все сопоставления в настоящем отчете выполнены к пересмотренным данным.

Анализ динамики финансовых показателей и основные факторы

Выручка. За 6 месяцев 2026 года выручка Группы составила 2 116 399 тыс. руб., снизившись на 402 397 тыс. руб., или на 16,0%, к пересмотренному показателю за 6 месяцев 2025 года. Снижение обеспечено сокращением поставок за пределы Российской Федерации (СНГ — на 69,0%, другие страны — на 53,6%) при снижении выручки на российском рынке на 6,2%. В структуре выручки 99,8% приходится на продажу волоконно-оптических кабелей (2 112 659 тыс. руб.), остальное — на оказание услуг и прочее (примечание 4). Покупатели, на долю которых приходится 10 и более процентов общей суммы выручки, у Группы отсутствуют. Снижение выручки в стоимостном выражении сопровождалось ростом отгрузок в натуральном выражении: по данным управленческого учета, объем отгрузок за отчетный период вырос, а основной продукцией периода стал кабель для телекоммуникационного сегмента, на который пришлось около 88% отгрузок. Разнонаправленная динамика стоимостного и натурального показателей отражает изменение структуры заказов в пользу продукции с меньшей выручкой на километр.

Себестоимость и валовая прибыль. Себестоимость снизилась на 35,0% — до 1 101 930 тыс. руб., опережая снижение выручки. Валовая прибыль выросла на 23,3% — до 1 014 469 тыс. руб., валовая рентабельность составила 47,9% против 32,7% за 6 месяцев 2025 года. Основной фактор — сокращение расходов на материалы и запасные части на 40,1% (с 1 275 775 до 764 675 тыс. руб.); доля указанных расходов в выручке снизилась с 50,6% до 36,1% (примечание 8). Причина — переход на более маржинальную продукцию. Расходы на оплату труда в составе себестоимости снизились на 21,9%, амортизация — на 20,4%. Рост валовой рентабельности связан со смещением структуры заказов в пользу продукции с меньшим содержанием оптического волокна (телекоммуникационный кабель, около 88% отгрузок периода) и, соответственно, с меньшей долей материальных затрат на километр, а также с вкладом высокомаржинальных специальных кабелей.

Операционные расходы и операционная прибыль. Коммерческие расходы снизились на 34,9% — до 103 545 тыс. руб. (сокращение комиссий и агентского вознаграждения с 38 387 до 1 069 тыс. руб.,

расходов на оплату труда — на 52,4%). Административные расходы снизились на 4,5% — до 318 596 тыс. руб.; при этом в их составе выросли расходы на юридические, консультационные и аудиторские услуги (с 8 773 до 44 509 тыс. руб.) и услуги банков (с 6 855 до 16 152 тыс. руб.), что связано с подготовкой и проведением публичного размещения акций. Операционная прибыль составила 606 514 тыс. руб. против 334 974 тыс. руб. за 6 месяцев 2025 года (рост на 81,1%).

Финансовые доходы и расходы. Финансовые расходы снизились на 41,1% — до 423 484 тыс. руб., в том числе проценты по кредитам и займам — на 14,6% (с 391 700 до 334 402 тыс. руб.). В сравнительном периоде в составе финансовых расходов был отражен дисконт по дебиторской задолженности в сумме 320 324 тыс. руб., в отчетном периоде аналогичный расход отсутствует. В составе финансовых расходов отчетного периода отражены расходы по процентному СВОП в сумме 37 951 тыс. руб. и курсовые разницы в сумме 31 319 тыс. руб. Финансовые доходы составили 138 046 тыс. руб. (рост на 4,2%), из них 118 741 тыс. руб. — амортизация дисконта по дебиторской задолженности (примечания 13, 14, 20).

Чистая прибыль. Чистая прибыль Группы за 6 месяцев 2026 года составила 298 403 тыс. руб. против чистого убытка 237 664 тыс. руб. за пересмотренный сравнительный период. Прибыль, приходящаяся на акционеров материнской компании, — 301 299 тыс. руб.; убыток, приходящийся на неконтролирующие доли участия, — 2 896 тыс. руб. Базовая прибыль на акцию составила 3,768 руб., разведенная — 3,342 руб. Расход по налогу на прибыль составил 22 673 тыс. руб.; ООО «Инкаб» применяет льготную ставку налога на прибыль в размере 8% (примечание 15). Показатель чистой прибыли за отчетное полугодие превышает годовую чистую прибыль Группы за любой из полных 2022–2025 годов (в 2025 году — 79 820 тыс. руб., см. отчет Эмитента за 12 месяцев 2025 года).

Денежные потоки. Чистые денежные средства от операционной деятельности составили 754 780 тыс. руб. против оттока 100 282 тыс. руб. за сравнительный период. Основной вклад в операционный поток внесло увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности и прочих обязательств на 1 807 042 тыс. руб., отражающее рост обязательств по договору (авансов заказчиков) с 293 530 до 1 610 139 тыс. руб.; указанный приток частично компенсирован ростом запасов (821 496 тыс. руб.) и дебиторской задолженности (533 664 тыс. руб.). Проценты уплаченные составили 324 398 тыс. руб. Капитальные затраты выросли до 424 107 тыс. руб. в связи с реализацией инвестиционного проекта по строительству завода по производству подводного кабеля. Свободный денежный поток составил 330 673 тыс. руб. против отрицательной величины 133 026 тыс. руб. за сравнительный период.

Структура операционного потока отчетного периода в существенной части определяется авансами заказчиков и сопряженным с ними накоплением запасов; при исполнении соответствующих обязательств во втором полугодии 2026 года указанный эффект будет обратным.

Долговая нагрузка и капитал. Чистый долг Группы на 30.06.2026 составил 1 743 088 тыс. руб., снизившись на 53,6% относительно 31.12.2025 (3 758 111 тыс. руб.). Обязательства по кредитам и займам снизились с 3 840 200 до 2 982 141 тыс. руб. (на 22,3%); в отчетном периоде привлечено 800 729 тыс. руб. заемных средств и погашено 1 641 810 тыс. руб. Денежные средства и их эквиваленты выросли с 197 655 до 1 341 497 тыс. руб. Отношение чистого долга к EBITDA LTM снизилось до 1,36х против 3,65х на 31.12.2025. Собственный капитал, приходящийся на акционеров материнской компании, вырос с 505 875 до 2 613 807 тыс. руб. Основным фактором указанной динамики является поступление денежных средств от дополнительной эмиссии акций в сумме 1 989 691 тыс. руб. и направление их части на погашение кредитного портфеля, что соответствует цели размещения, заявленной в пункте 1.8 отчета Эмитента за 12 месяцев 2025 года. Коэффициент финансового рычага, рассчитанный Группой в примечании 6, снизился с 89,95% до 61,58%.

Сроки погашения кредитов и займов варьируются от 2026 до 2030 года. Все процентные обязательства Группы номинированы в рублях; применяются плавающие ставки в диапазоне от «ключевая ставка + 1,25%» до «ключевая ставка + 8,00%» (примечание 27).

Основные показатели консолидированного отчета о финансовом положении:

Показатель	30.06.2026	31.12.2025 (пересмотрено)	Изменение
Итого внеоборотные активы	2 546 268	2 034 262	+25,2%
Итого оборотные активы	6 035 097	3 485 773	+73,1%
Итого активы	8 581 365	5 520 035	+55,5%
Итого собственный капитал	2 709 703	556 070	+387,3%
Итого долгосрочные обязательства	2 341 147	2 880 140	-18,7%
Итого краткосрочные обязательства	3 530 515	2 083 825	+69,4%
Итого обязательства	5 871 662	4 963 965	+18,3%

1.5. Сведения об основных поставщиках Эмитента

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной промежуточной финансовой отчетности.

Дата окончания отчетного периода: 30.06.2026.

Доля поставок сырья и товаров (работ, услуг), приходящаяся на поставщиков, не входящих в группу Эмитента (внешнегрупповые поставщики): 100%.

Уровень (количественный критерий) существенности объема и (или) доли поставок основного поставщика по операционной, инвестиционной и финансовой деятельности: 10 процентов от объема поставок сырья и товаров (работ, услуг), осуществленных внешнегрупповыми поставщиками.

Поставщиком, доля поставок которого приходящаяся на внешнегрупповых поставщиков на 30.06.2026 превышает установленный уровень существенности, является следующий:

Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Комплекс-27»
Сокращенное фирменное наименование	ООО «Комплекс-27»
Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)	6101033405
Основной государственный регистрационный номер (ОГРН)	1026100512129
Место нахождения	Ростовская область, Азовский район, с. Маргаритово, пер. Центральный, д. 11, кв. 1
Краткое описание (характеристика) поставленного сырья и товаров (работ, услуг)	Услуги по организации перевозки грузов и таможенному оформлению, в том числе доставка оборудования для проекта производства подводного кабеля
Доля поставщика в объеме поставок сырья и товаров (работ, услуг), приходящаяся на внешнегрупповых поставщиков, на 30.06.2026, %	11,8%

Сведения о том, является ли поставщик организацией, подконтрольной членам органов управления Эмитента и (или) лицу, контролирующему Эмитента	нет
--	-----

Дополнительно доля поставок, приходящаяся на внешнегрупповых поставщиков на 30.06.2026, превышает установленный уровень существенности по следующему поставщику:

Полное фирменное наименование	Hubei Guanqun Import and Export Co., Ltd.
Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН), основной государственный регистрационный номер (ОГРН)	Не применимо — иностранное юридическое лицо (Китайская Народная Республика)
Место нахождения	Hanchuan Makou Industrial Park, Hanchuan city, Xiaogan district, Hubei province, PRC, 431602 (КНР)
Краткое описание (характеристика) поставленного сырья и товаров (работ, услуг)	Оптическое волокно
Доля поставщика в объеме поставок сырья и товаров (работ, услуг), приходящаяся на внешнегрупповых поставщиков, на 30.06.2026, %	12,5%
Сведения о том, является ли поставщик организацией, подконтрольной членам органов управления Эмитента и (или) лицу, контролирующему Эмитента	нет

1.6. Сведения об основных дебиторах Эмитента

Информация об основных дебиторах приводится в отношении внешнегрупповых дебиторов (дебиторов, не входящих в Группу Эмитента). Уровень существенности дебиторской задолженности, приходящейся на долю основного дебитора, установлен Эмитентом в размере 10% от общей суммы дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов на 30.06.2026.

По данным консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности общая дебиторская задолженность Группы на 30.06.2026 составила 3 883 511 тыс. руб., в том числе долгосрочная — 474 866 тыс. руб., краткосрочная — 3 408 645 тыс. руб. (на 31.12.2025 — 3 105 614 тыс. руб., в том числе долгосрочная — 331 499 тыс. руб., краткосрочная — 2 774 115 тыс. руб.). Торговая дебиторская задолженность, как правило, погашается в течение 30–90 дней.

Задолженность возникла в связи с договором уступки прав требования дебиторской задолженности от 29.04.2025, заключенным между ООО «Инкаб» (входит в Группу Эмитента) и Смильгевичем Александром Вадимовичем (контролирующее Эмитента лицо). Балансовая стоимость требования, отраженного по амортизированной стоимости, по состоянию на 30.06.2026 составила 1 641 414 тыс. руб. (на 31.12.2025 — 1 522 673 тыс. руб.). В связи с наличием залога резерв под ожидаемые кредитные убытки не создавался (примечания 20, 29).

Показатель	Сведения на 30.06.2026
Наименование (Ф.И.О.) дебитора	Смильгевич Александр Вадимович
Сумма дебиторской задолженности, тыс. руб.	1 641 414

Показатель	Сведения на 30.06.2026
Доля внешнегруппового дебитора в объеме дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов, %	42,3
Размер и условия просроченной дебиторской задолженности	Просроченная задолженность отсутствует. Срок погашения по договорам цессии от 29.04.2025 в редакции дополнительного соглашения — 15.07.2026
Является ли дебитор лицом, контролирующим Эмитента	Да, дебитор являлся лицом, контролирующим Эмитента

Фактический статус ранее заявленного срока погашения

В отчете Эмитента за 12 месяцев 2025 года был раскрыт перенесенный срок платежа по договорам цессии — 15.07.2026. Погашение задолженности денежными средствами в указанный срок не производилось. После отчетной даты совершены следующие действия (примечание 30):

- 31.07.2026 подписан договор о замене стороны между Смильгевичем А.В. и ООО «Инкаб Инвестиции», по которому обязательство по погашению задолженности перед ООО «Инкаб» в сумме 1 641 414 тыс. руб. перешло от Смильгевича А.В. к ООО «Инкаб Инвестиции».
- 31.07.2026 расторгнут договор залога акций от 10.06.2025, выступавший обеспечением исполнения обязательств Смильгевича А.В. перед ООО «Инкаб».
- 07.08.2026 между ООО «Инкаб» и ООО «Инкаб Инвестиции» заключен договор купли-продажи акций ПАО «Инкаб Холдинг» на сумму 1 641 414 тыс. руб. с переходом права собственности на акции по одностороннему заявлению ООО «Инкаб» в срок до 31.12.2027. Во исполнение указанного договора между ООО «Инкаб», ООО «Инкаб Инвестиции» и АО «Регистратор Интрако» (эскроу-агент) заключен договор депонирования ценных бумаг в пользу ООО «Инкаб» № УД-2026/ИИ со сроком действия до 31.12.2027.
- 14.08.2026 между ООО «Инкаб» и ООО «Инкаб Инвестиции» заключен договор о зачете встречных обязательств на сумму 1 641 414 тыс. руб.

ООО «Инкаб Инвестиции» является компанией, на 100% принадлежащей Смильгевичу Александру Вадимовичу (контролирующее Эмитента лицо), созданной для управления активами учредителя. Указанные выше сделки по приобретению акций, принадлежащих контролирующему Эмитента лицу, и погашению дебиторской задолженности путем зачета встречных денежных требований:

- совершены во исполнение стратегии развития Группы, утвержденной Советом директоров ПАО «Инкаб Холдинг» (протокол заседания Совета директоров от 06.08.2026), предусматривающей два взаимосвязанных стратегических инструмента: (1) реализацию сделок M&A по приобретению предприятий, осуществляющих деятельность на рынке производства волоконно-оптического кабеля, и (2) внедрение опционной (акционной) программы мотивации ключевого персонала Группы;
- являются сделками с заинтересованностью и согласованы решением Совета директоров, принятым единогласно (протокол заседания Совета директоров от 06.08.2026).

Принятые решения и содержание сделок надлежащим образом раскрыты на странице в сети Интернет, используемой Эмитентом для раскрытия информации: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=39553>.

1.7. Сведения об обязательствах Эмитента

1.7.1. Сведения об основных кредиторах Эмитента

В состав кредиторской задолженности для целей данного пункта включены строки «Долгосрочные кредиты и займы», «Долгосрочные обязательства», «Краткосрочные кредиты и займы», «Торговая и прочая кредиторская задолженность» отчета о финансовом положении.

Уровень существенности кредиторской задолженности, приходящейся на долю основного кредитора, определен в размере 10 (десять) процентов от общей суммы кредиторской задолженности на дату окончания соответствующего отчетного периода.

Уровень существенности (10% от общей суммы обязательств Группы (Итого обязательства по консолидированному отчету о финансовом положении) — 5 871 662 тыс. руб.) по состоянию на 30.06.2026 превышен двумя кредиторами.

Кредиторы, на долю которых приходится более 10 (десяти) процентов от общей суммы кредиторской задолженности на 30.06.2026 г:

1. Публичное акционерное общество «Сбербанк»

Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество «Сбербанк»	
Сокращенное фирменное наименование	ПАО Сбербанк	
Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)	7707083893	
Основной государственный регистрационный номер (ОГРН)	1027700132195	
Место нахождения	117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 19	
Сумма кредиторской задолженности на 30.06.2026, тыс. руб.	2 295 431	
Доля кредитора в объеме кредиторской задолженности на 30.06.2026, %	39,1%	
Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной кредиторской задолженности	Не является просроченной кредиторской задолженностью	
Дата заключения кредитного договора (договора займа) (в случае если кредиторская задолженность возникла в связи с заключением кредитного договора)	Договор 7M-420BNQ8-DNQ 420B00HFV 7M-420BM1G-K0V 7M-GM5-0WE 7M-420CQFT-U2E	Дата заключения договора 20.03.2025 14.04.2023 19.12.2024 16.04.2024 26.08.2025
Дата прекращения кредитного договора (договора займа), в том числе в связи с его исполнением (в случае если кредиторская задолженность возникла в связи с заключением кредитного договора (договора займа))	Договор 7M-420BNQ8-DNQ 420B00HFV 7M-420BM1G-K0V 7M-420CQFT-U2E	Дата окончания договора 20.03.2028 19.11.2027 10.12.2027 25.08.2028
Сведения о том, является ли основной кредитор организацией, подконтрольной члену органа управления Эмитента и (или) лицу, контролирующему Эмитента	нет	

2. Федеральное государственное автономное учреждение «Российский фонд технологического развития»

Полное фирменное наименование	Федеральное государственное автономное учреждение «Российский фонд технологического развития»
Сокращенное фирменное наименование	ФГАУ «ФРП»
Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)	7710172832
Основной государственный регистрационный номер (ОГРН)	1037700080615
Место нахождения	г. Москва, пер Лялин, д. 6, стр. 1
Сумма кредиторской задолженности на 30.06.2026, тыс. руб.	667 966 тыс. руб.
Доля кредитора в объеме кредиторской задолженности на 30.06.2026, %	11,4%
Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной кредиторской задолженности	Не является просроченной кредиторской задолженностью
Дата заключения кредитного договора (договора займа) (в случае если кредиторская задолженность возникла в связи с заключением кредитного договора)	Договор № ДЗ-198/25 от 31.07.2025 Договор № ДЗ-199/25 от 05.08.2025
Дата прекращения кредитного договора (договора займа), в том числе в связи с его исполнением (в случае если кредиторская задолженность возникла в связи с заключением кредитного договора (договора займа))	Договор № ДЗ-198/25 до 31.07.2030 Договор № ДЗ-199/25 до 05.08.2030
Сведения о том, является ли основной кредитор организацией, подконтрольной члену органа управления Эмитента и (или) лицу, контролирующему Эмитента	нет

У Эмитента отсутствуют иные кредиторы, которые, по мнению Эмитента, имеют для него существенное значение в силу иных причин, факторов или обстоятельств.

1.7.2. Сведения об обязательствах Эмитента из предоставленного обеспечения

Уровень существенности размера предоставленного обеспечения установлен Эмитентом в размере 10 процентов от размера обеспечения, предоставленного организациями, входящими в Группу Эмитента, лицам, не входящим в Группу.

По состоянию на 30.06.2026 по данным консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности:

Единица измерения: тыс. руб.

Наименование показателя	30.06.2026
Общий размер предоставленного Эмитентом обеспечения	4 121 759
Размер предоставленного Эмитентом обеспечения в форме залога	943 835
Размер предоставленного Эмитентом обеспечения в форме поручительства	3 177 924
Размер предоставленного Эмитентом обеспечения в форме независимой гарантии	отсутствует

- в качестве обеспечения по кредитным договорам в залог передана доля в уставном капитале ООО «Инкаб.Про» ;
- 40 800 000 обыкновенных акций Эмитента находятся в залоге у ПАО Сбербанк;
- запасы Группы в залог в качестве обеспечения полученных кредитов не передавались.

Уровень существенности размера предоставленного обеспечения, определенный Эмитентом:
Уровень существенности размера предоставленного обеспечения определен Эмитентом в размере 10 (десять) процентов от размера обеспечения, предоставленного Эмитентом.

Сделки по предоставлению обеспечения, имеющие для Эмитента существенное значение, на 30.06.2026: отсутствуют.

Фактический статус ранее заявленного срока замены обеспечения

В отчете Эмитента за 12 месяцев 2025 года раскрыто планируемое замещение залога 100% доли в уставном капитале ООО «Инкаб» и 80% доли в уставном капитале ООО «Инкаб.Про» залогом не более 51% обыкновенных акций Эмитента, принадлежащих мажоритарному акционеру, со сроком замены до 15.06.2026. По состоянию на 30.06.2026 обеспечение в форме залога акций Эмитента в пользу ПАО Сбербанк предоставлено (40 800 000 акций, что составляет 51% от 80 000 тыс. обыкновенных акций, принадлежащих мажоритарному акционеру); при этом залог доли в уставном капитале ООО «Инкаб» снят. В отношении доли в уставном капитале ООО «Инкаб.Про» все зависящие от Эмитента действия произведены: ПАО Сбербанк предоставило письменные заверения об отсутствии притязаний на удержание указанной доли в качестве обеспечения обязательств. Вместе с тем ПАО Сбербанк не выдержало обещанные сроки снятия залога с доли в ООО «Инкаб.Про»; взаимодействие с кредитором по реализации данных заверений продолжается.

1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах Эмитента

Эмитент отмечает следующие прочие обязательства, которые, по его мнению, могут существенным образом воздействовать на финансовое положение Группы Эмитента, на ее ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности и расходы. Основным фактором, воздействующим на финансовое положение Группы, остается долговая нагрузка по кредитам и займам с плавающими процентными ставками. В отчетном периоде влияние указанного фактора снизилось: чистый долг сократился на 53,6%, отношение чистого долга к EBITDA LTM — до 1,36х. Обязательства по договору (авансы, полученные от заказчиков) выросли с 293 530 до 1 610 139 тыс. руб. Указанное обязательство подлежит исполнению в натуральной форме — поставкой кабеля, изготовленного в отчетном периоде и отгруженного покупателю после отчетной даты (пункт 1.3 настоящего отчета). Фактором, который может

повлиять на финансовое положение Группы, является риск смещения сроков отгрузки и признания выручки по контракту относительно уже полученного аванса.

Обязательства Группы по договорам аренды по состоянию на 30.06.2026 составили 102 444 тыс. руб. (на 31.12.2025 — 115 566 тыс. руб.). По данным реестра действующих договоров финансовой аренды (лизинга) ООО «Инкаб» по состоянию на 01.07.2026, единственным лизингодателем является ООО «ДельтаЛизинг» (ИНН 2536247123) — девять договоров на производственное оборудование с остатком лизинговых платежей 24 324 тыс. руб. (с учетом НДС); случаев просроченной задолженности по данным договорам за последние четыре квартала не зафиксировано. Указанная сумма меньше консолидированного показателя обязательств по аренде, поскольку по МСФО (IFRS) 16 в состав этого показателя также включаются обязательства по аренде недвижимости и иным договорам, не являющимся лизингом в значении законодательства о финансовой аренде и не подлежащим отражению в данном реестре.

Отдельно от кредитов и займов, отраженных в консолидированном отчете о финансовом положении, Группа имеет непокрытые банковские гарантии на общую сумму около 1 057 090 тыс. руб. (учитываются за балансом): ООО «Инкаб» — гарантии ПАО Сбербанк, АО «Альфа-Банк» и ПАО «Совкомбанк» на 445 090 тыс. руб.; ООО «Инкаб ДВ» — гарантии ПАО Сбербанк на 612 000 тыс. руб. Случаев просроченной задолженности по гарантиям не зафиксировано, контракты исполняются.

1.8. Сведения о перспективах развития Эмитента

Ключевые направления развития Группы приведены в пункте 1.8 отчета Эмитента за 12 месяцев 2025 года и в отчетном периоде не изменялись. Ниже приведен фактический статус ранее заявленных направлений по итогам отчетного периода.

- Снижение долговой нагрузки. За счет средств, привлеченных в результате размещения дополнительного выпуска акций (поступление 1 989 691 тыс. руб.), в отчетном периоде погашены заемные средства на сумму 1 641 810 тыс. руб. Обязательства по кредитам и займам снизились на 22,3%, чистый долг — на 53,6%.
- Запуск завода по производству подводного оптоволоконного кабеля (ООО «Инкаб ДВ», пгт Славянка, Приморский край). В отчетном периоде расходы на приобретение основных средств составили 419 305 тыс. руб. В отчетном периоде миноритарный участник ООО «Инкаб ДВ» внес дополнительные средства в добавочный капитал в сумме 5 911 тыс. руб.
- Развитие направления решений для центров обработки данных. В мае 2026 года Группа приобрела 51% доли в уставном капитале ООО «Аптрейд». По оценке руководства Группы, приобретение позволяет замкнуть производственную цепочку от выпуска оптического кабеля до создания готовых претерминированных решений для ЦОД. С даты приобретения до 30.06.2026 выручка ООО «Аптрейд», включенная в консолидированную отчетность, составила 15 524 тыс. руб., убыток — 14 880 тыс. руб. (примечание 7).
- Повышение качества корпоративного управления и прозрачности деятельности в связи с приобретением публичного статуса. Статус мероприятий приведен в разделе 2 настоящего отчета.

1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью Эмитента

Поскольку Эмитент является холдинговой организацией и не ведет производственной и торговой деятельности, ниже описываются риски, связанные с Группой Эмитента в целом. Перечень рисков не является исчерпывающим. Состав рисков и их описание приведены в пункте 1.9 отчета Эмитента за 12 месяцев 2025 года; в отчетном периоде состав рисков не изменялся. По каждому подпункту ниже

указано, произошли ли в отчетном периоде изменения в оценке риска и обстоятельствах его реализации.

1.9.1. Отраслевые риски

Описание отраслевых рисков (риск демпинга цен со стороны китайских производителей оптического кабеля, риски изменения цен на сырье и на продукцию, риск введения запрета на ввоз импортных материалов) приведено в подпункте 1.9.1 отчета Эмитента за 12 месяцев 2025 года. В отчетном периоде оценка вероятности реализации указанных рисков и оценка их влияния на деятельность Группы не изменялись.

1.9.2. Страновые и региональные риски

Группа зарегистрирована и осуществляет основную деятельность на территории Российской Федерации (Пермский край, Приморский край), в связи с чем подвержена страновым и региональным рискам, связанным с политической и экономической ситуацией в Российской Федерации. По оценке руководства Группы, приведенной в примечании 1b к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности, введенные в 2022–2026 годах санкции повысили уровень экономической неопределенности, однако на дату подписания отчетности не ставят под сомнение непрерывность деятельности Группы. Иных изменений по сравнению с подпунктом 1.9.2 отчета Эмитента за 12 месяцев 2025 года не произошло.

1.9.3. Финансовые риски

Процентный риск. Все процентные финансовые обязательства Группы являются обязательствами с плавающей процентной ставкой; диапазон ставок — от «ключевая ставка + 1,25%» до «ключевая ставка + 8,00%» (примечание 27). В отчетном периоде подверженность Группы процентному риску снизилась вследствие сокращения кредитного портфеля на 22,3% за счет средств дополнительной эмиссии. Группа применяет производный финансовый инструмент (процентный СВОП); расходы по нему за отчетный период составили 37 951 тыс. руб. (примечание 14).

Валютный риск. Кредиты и займы Группы полностью номинированы в рублях; расчеты по договорам цессии переведены в рубли. В отчетном периоде в составе финансовых расходов отражены курсовые разницы в сумме 31 319 тыс. руб. (в сравнительном периоде курсовые разницы в сумме 42 127 тыс. руб. отражены в составе финансовых доходов).

Инфляционный риск. Оценка инфляционного риска по сравнению с подпунктом 1.9.3 отчета Эмитента за 12 месяцев 2025 года не изменялась.

Риск ликвидности. По состоянию на 30.06.2026 денежные средства и их эквиваленты составили 1 341 497 тыс. руб., в том числе депозиты — 619 800 тыс. руб. Краткосрочные обязательства выросли до 3 530 515 тыс. руб. преимущественно за счет обязательств по договору (авансов заказчиков) в сумме 1 610 139 тыс. руб., исполнение которых предполагается в натуральной форме.

1.9.4. Правовые риски

Правовые риски Группы связаны с возможным изменением валютного законодательства, законодательства о налогах и сборах, правил таможенного контроля и таможенных пошлин, требований по лицензированию, а также судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Группы. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность различных толкований, что создает дополнительные риски для организаций. По данным консолидированной финансовой отчетности информация об участии Группы в существенных судебных

процессах, способных оказать значительное влияние на ее финансовое положение, отсутствует. Группа осуществляет деятельность на рынках за пределами Российской Федерации (экспортные поставки), в связи с чем подвержена правовым рискам, связанным с ведением такой деятельности, в том числе санкционным ограничениям.

1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Оценка репутационного риска приведена в подпункте 1.9.5 отчета Эмитента за 12 месяцев 2025 года и в отчетном периоде не изменялась. Дополнительно отмечается, что с приобретением Эмитентом публичного статуса расширяется круг обстоятельств, способных повлиять на деловую репутацию, включая полноту и своевременность раскрытия информации.

1.9.6. Стратегический риск

Описание стратегического риска приведено в подпункте 1.9.6 отчета Эмитента за 12 месяцев 2025 года. Стратегический риск недостижения плановых показателей загрузки мощностей завода по производству подводного кабеля (ООО «Инкаб ДВ») нивелирован, завод запущен и работает на полную мощность; в отчетном периоде расходы на приобретение основных средств составили 419 305 тыс. руб.

1.9.7. Риски, связанные с деятельностью Эмитента

Риск потери крупных потребителей. По данным примечания 5 к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности у Группы отсутствуют покупатели, на долю которых приходится 10 и более процентов от общей суммы выручки, что снижает данный риск.

Риск концентрации дебиторской задолженности. По состоянию на 30.06.2026 на одного дебитора приходится 1 641 414 тыс. руб., или 42,3% дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов (пункт 1.6 настоящего отчета). Резерв под ожидаемые кредитные убытки по указанной задолженности не создавался в связи с наличием залога; залог расторгнут после отчетной даты одновременно с заменой должника и последующим зачетом встречных требований.

Риски, связанные с интеграцией приобретенной организации. В мае 2026 года Группа приобрела контроль над ООО «Аптрейд». Оценка справедливой стоимости приобретенных активов и принятых обязательств на дату установления контроля не завершена; в промежуточной отчетности приведена балансовая стоимость, которая будет меняться по результатам оценки. Признанный гудвил составляет 145 260 тыс. руб. Изменение результатов оценки может привести к изменению величины гудвила и, при наличии признаков обесценения, к признанию соответствующих расходов (примечание 7).

1.9.8. Риск информационной безопасности

Описание риска информационной безопасности приведено в подпункте 1.9.8 отчета Эмитента за 12 месяцев 2025 года и в отчетном периоде не изменялось. Деятельность Группы существенно зависит от корректного функционирования ERP-системы SAP S/4HANA и иной цифровой инфраструктуры; балансовая стоимость соответствующего программного продукта в составе нематериальных активов на 30.06.2026 составляет 149 644 тыс. руб. (примечание 17).

1.9.9. Экологический риск

Оценка экологического риска приведена в подпункте 1.9.9 отчета Эмитента за 12 месяцев 2025 года и в отчетном периоде не изменялась.

1.9.10. Природно-климатический риск

Оценка природно-климатического риска приведена в подпункте 1.9.10 отчета Эмитента за 12 месяцев 2025 года и в отчетном периоде не изменялась.

1.9.11. Риски кредитных организаций

Эмитент не является кредитной организацией (головной кредитной организацией банковской группы), в связи с чем сведения, предусмотренные настоящим подпунктом, не приводятся.

1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для Эмитента

Риски, связанные с приобретением публичного статуса. С приобретением Эмитентом публичного статуса и размещением дополнительного выпуска акций на публичных торгах возникают риски, связанные с соблюдением требований к раскрытию информации и к корпоративному управлению публичного общества, а также риски волатильности и ликвидности акций, риск невыплаты дивидендов и риск влияния будущих продаж акций на их рыночную цену, раскрытые в проспекте ценных бумаг Эмитента.

Иных рисков, помимо описанных выше, которые Эмитент считает существенными для Группы Эмитента, не имеется.

Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления Эмитента, об организации управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также о работниках Эмитента

2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления Эмитента

В соответствии с уставом Эмитента органами управления Эмитента являются: Общее собрание акционеров, Совет директоров, коллегиальный исполнительный орган (Правление) и единоличный исполнительный орган (Генеральный директор).

Сведения приводятся по каждому органу управления, за исключением Общего собрания акционеров.

2.1.1. Персональный состав Совета директоров Эмитента

Председатель Совета директоров — Акинфиева Ольга Александровна. Количественный состав Совета директоров — 7 человек.

1. Смильгевич Александр Вадимович

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Смильгевич Александр Вадимович
Год рождения	1980
Образование, квалификация, специальность	Высшее; Пермский государственный университет; квалификация — экономист; специальность — экономическая теория; ученая степень — кандидат экономических наук
Должности за последние 3 года и в текущем году	с 2008 — настоящее время — ООО «Инкаб», Генеральный директор; с 2024 — настоящее время — ООО «Инкаб ДВ», Генеральный директор; с 2024 — настоящее время — ПАО «Инкаб Холдинг», Генеральный директор; с 2025 — настоящее время — ПАО «Инкаб Холдинг», член Совета директоров; с 29.06.2026 — настоящее время — ООО «Аптрейд», Председатель Совета директоров.
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	99,99875 ¹
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	Смильгевич Ксения Сергеевна — член Совета директоров ПАО «Инкаб Холдинг», является супругой Смильгевича

¹ После окончания отчетного периода произошли следующие изменения:

- изменение доли участия Смильгевича А.В. в уставном капитале ПАО «Инкаб Холдинг» в связи с размещением акций, по состоянию на 22.07.2026 доля участия Смильгевича А.В. в уставном капитале ПАО «Инкаб Холдинг» составляет **79,6909927%**;
- изменение доли участия Смильгевича А.В. в уставном капитале ПАО «Инкаб Холдинг» в связи с передачей Смильгевичем А.В. в добавочный капитал ООО «Инкаб Инвестиции» пакета акций в объеме 22,1247374% по состоянию на 28.07.2026 доля участия Смильгевича А.В. в уставном капитале ПАО «Инкаб Холдинг» составляет 57,5662553%.

Показатель	Сведения
	Александра Вадимовича — член Совета директоров, Генеральный директор и Председатель Правления Эмитента.
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекался
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимал
Участие в работе комитетов совета директоров	комитеты совета директоров на отчетную дату не сформированы

2. Акинфиева Ольга Александровна

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Акинфиева Ольга Александровна (Председатель Совета директоров)
Год рождения	1978
Образование, квалификация, специальность	Высшее; Пермский государственный университет; квалификация — экономист-математик; специальность — математические методы и исследование операций в экономике
Должности за последние 3 года и в текущем году	с 2020 — настоящее время — заместитель по экономике и финансам ООО «Инкаб»; с 2024 — настоящее время — ПАО «Инкаб Холдинг», член Совета директоров; с 2025 — настоящее время — ПАО «Инкаб Холдинг», Председатель Совета директоров; с 29.06.2026 — настоящее время — ООО «Аптрейд», член Совета директоров
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	0,00125 ²
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	отсутствуют
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекалась
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимала

² После окончания отчетного периода произошли следующие изменения: изменение доли участия Акинфиевой О.А. в уставном капитале ПАО «Инкаб Холдинг» в связи с размещением акций, по состоянию на 22.07.2026 доля участия Акинфиевой О.А. в уставном капитале ПАО «Инкаб Холдинг» составляет 0,000996%.

Показатель	Сведения
Участие в работе комитетов совета директоров	комитеты совета директоров на отчетную дату не сформированы ³

3. Лебедев Антон Юрьевич

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Лебедев Антон Юрьевич
Год рождения	1985
Образование, квалификация, специальность	Высшее профессиональное; Пермский государственный технический университет; квалификация — инженер
Должности за последние 3 года и в текущем году	с 2016 по июль 2025 — ООО «АВТ-Трек», исполнительный директор; с июля 2025 — настоящее время — ООО «Инкаб», операционный директор; с 26.06.2026 — настоящее время — ПАО «Инкаб Холдинг», член Совета директоров
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	отсутствуют
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекался
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимал
Участие в работе комитетов совета директоров	комитеты совета директоров на отчетную дату не сформированы ⁴

4. Бабарыкин Валерий Николаевич

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Бабарыкин Валерий Николаевич
Год рождения	1991
Образование, квалификация, специальность	Высшее профессиональное; Пермский государственный национальный исследовательский университет; квалификация —

³ После окончания отчетного периода произошли следующие изменения: решением Совета директоров Эмитента 17.07.2026 (протокол №1 от 17.07.2026) Акинфиева О.А. избрана членом Комитета Совета директоров ПАО «Инкаб Холдинг» по аудиту и членом Комитета Совета директоров ПАО «Инкаб Холдинг» по кадрам и вознаграждениям.

⁴ После окончания отчетного периода произошли следующие изменения: решением Совета директоров Эмитента 17.07.2026 (протокол №1 от 17.07.2026) Лебедев А.Ю. назначен Председателем Комитета Совета директоров ПАО «Инкаб Холдинг» по кадрам и вознаграждениям.

Показатель	Сведения
	инженер; специальность — электроизоляционная, кабельная и конденсаторная техника
Должности за последние 3 года и в текущем году	с 2020 — настоящее время — ООО «Инкаб.Про», Генеральный директор; с 2025 — настоящее время — ПАО «Инкаб Холдинг», член Совета директоров
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	отсутствуют
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекался
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимал
Участие в работе комитетов совета директоров	комитеты совета директоров на отчетную дату не сформированы

5. Димитрашко Ольга Николаевна

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Димитрашко Ольга Николаевна
Год рождения	1985
Образование, квалификация, специальность	Высшее профессиональное; Пермский государственный технический университет; квалификация — инженер; специальность — экспертиза и управление недвижимостью
Должности за последние 3 года и в текущем году	с 2022 по 2023 — ГБУ Пермского края «Центр информационного развития», начальник управления; с 2023 — настоящее время — ООО «Инкаб», заместитель руководителя управления расширения; с 2025 — настоящее время — ПАО «Инкаб Холдинг», член Совета директоров
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	отсутствуют

Показатель	Сведения
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекалась
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимала
Участие в работе комитетов совета директоров	комитеты совета директоров на отчетную дату не сформированы ⁵

6. Смильгевич Ксения Сергеевна

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Смильгевич Ксения Сергеевна
Год рождения	1979
Образование, квалификация, специальность	Высшее профессиональное; Пермский государственный национальный исследовательский университет; квалификация — экономист
Должности за последние 3 года и в текущем году	с 2009 — настоящее время — ООО «Инкаб», заместитель генерального директора — руководитель управления расширения с 26.06.2026 — настоящее время — ПАО «Инкаб Холдинг», член Совета директоров
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	Смильгевич Александр Вадимович — член Совета директоров, Генеральный директор и Председатель Правления Эмитента, является супругом Смильгевич Ксении Сергеевны
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекалась
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимала
Участие в работе комитетов совета директоров	комитеты совета директоров на отчетную дату не сформированы ⁶

⁵ После окончания отчетного периода произошли следующие изменения: решением Совета директоров Эмитента 17.07.2026 (протокол № 1 от 17.07.2026) Димитрашко О.Н. избрана членом Комитета Совета директоров ПАО «Инкаб Холдинг» по аудиту.

⁶ После окончания отчетного периода произошли следующие изменения: решением Совета директоров Эмитента 17.07.2026 (протокол № 1 от 17.07.2026) Смильгевич К.С. избрана членом Комитета Совета директоров ПАО «Инкаб Холдинг» по кадрам и вознаграждениям.

7. Мокин Евгений Викторович

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Мокин Евгений Викторович
Год рождения	1985
Образование, квалификация, специальность	Высшее профессиональное; Пермский государственный педагогический университет; квалификация — история
Должности за последние 3 года и в текущем году	с 2017 — настоящее время — ООО «ЦТК «ВОЛС.Эксперт», Генеральный директор; с 2025 — настоящее время — ПАО «Инкаб Холдинг», член Совета директоров
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	отсутствуют
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекался
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимал
Участие в работе комитетов совета директоров	комитеты совета директоров на отчетную дату не сформированы ⁷

В составе информации настоящего пункта, раскрытой в отчете Эмитента за 12 месяцев 2025 года, произошли существенные изменения:

С 26.06.2026 полномочия членов Совета директоров Эмитента **Яковлева Сергея Владимировича** и **Ножкиной Екатерины Юрьевны** прекращены в связи с принятием решения общим собранием акционеров Эмитента 26.06.2026 (протокол годового заседания общего собрания акционеров № 4 от 29.06.2026) об избрании нового состава Совета директоров ПАО «Инкаб Холдинг»:

1. Акинфиева Ольга Александровна;
2. Бабарыкин Валерий Николаевич;
3. Димитрашко Ольга Николаевна;
4. Лебедев Антон Юрьевич;
5. Мокин Евгений Викторович;
6. Смильгевич Александр Вадимович;

⁷ После окончания отчетного периода произошли следующие изменения: решением Совета директоров Эмитента 17.07.2026 (протокол №1 от 17.07.2026) Мокин Е.В. избран членом Комитета Совета директоров ПАО «Инкаб Холдинг» по аудиту.

7. Смильгевич Ксения Сергеевна.

После окончания отчетного периода произошли следующие изменения:

Решением Совета директоров 17.07.2026 (протокол № 1 от 17.07.2026) сформирован Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям в количестве 3 человек в составе:

- 1) Акинфиева Ольга Александровна;
- 2) Лебедев Антон Юрьевич;
- 3) Смильгевич Ксения Сергеевна.

Лебедев Антон Юрьевич назначен Председателем Комитета Совета директоров ПАО «Инкаб Холдинг» по кадрам и вознаграждениям.

Решением Совета директоров (протокол № 1 от 17.07.2026) сформирован Комитет по аудиту в количестве 3 человек в составе:

- 1) Акинфиева Ольга Александровна;
- 2) Димитрашко Ольга Николаевна;
- 3) Мокин Евгений Викторович.

Мокина Евгения Викторовича назначили Председателем Комитета Совета директоров ПАО «Инкаб Холдинг» по аудиту.

Сведения о независимых директорах: на отчетную дату и на дату подписания настоящего отчета Эмитента независимые директора в состав Совета директоров не избраны. Проведена работа по приглашению кандидатов, проведены ознакомительные встречи, по запросам кандидатов в независимые директора предоставлена информация об Эмитенте.

Избрание независимых директоров в состав Совета директоров Эмитента планируется провести в срок до 31.12.2026.

2.1.2. Сведения о единоличном исполнительном органе Эмитента

Единоличным исполнительным органом Эмитента является Генеральный директор. Функции единоличного исполнительного органа Эмитента в отчетном периоде осуществлял Смильгевич Александр Вадимович.

Полномочия единоличного исполнительного органа коммерческой организации или управляющему не передавались.

Генеральный директор:

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Смильгевич Александр Вадимович
Год рождения	1980
Образование, квалификация, специальность	Высшее; Пермский государственный университет; квалификация — экономист; специальность — экономическая теория; ученая степень — кандидат экономических наук
Должности за последние 3 года и в текущем году	с 2008 — настоящее время — ООО «Инкаб», Генеральный директор; с 2024 — настоящее время — ООО «Инкаб ДВ», Генеральный директор;

Показатель	Сведения
	с 2024 — настоящее время — ПАО «Инкаб Холдинг», Генеральный директор; с 2025 — настоящее время — ПАО «Инкаб Холдинг», член Совета директоров; с 29.06.2026 — настоящее время — ООО «Аптрейд», Председатель Совета директоров.
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	99,99875 ⁸
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	Смильгевич Ксения Сергеевна — член Совета директоров ПАО «Инкаб Холдинг», является супругой Смильгевича Александра Вадимовича — член Совета директоров, Генеральный директор и Председатель Правления Эмитента.
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекался
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимал

2.1.3. Персональный состав коллегиального исполнительного органа (Правления) Эмитента

Правление Эмитента избрано решением Совета директоров (протокол б/н от 25.07.2025) в количестве 5 (пяти) членов сроком на 3 (три) года в следующем составе:

1. Смильгевич Александр Вадимович (Председатель Правления)
2. Нуруллина Флюра Мансуровна
3. Щербина Екатерина Анатольевна
4. Злобина Ксения Сергеевна
5. Федосеев Ярослав Леонидович

В отчетном периоде состав Правления не изменялся. В составе сведений о членах Правления, раскрытых в подпункте 2.1.3 отчета Эмитента за 12 месяцев 2025 года, существенных изменений не происходило, за исключением указанного ниже.

Федосеев Ярослав Леонидович с мая 2026 года занимает должность заместителя операционного директора ООО «Инкаб», с 05.06.2026 — руководитель Департамента по управлению рисками и внутреннему контролю Эмитента (по совместительству); сведения о нем приведены в пункте 2.3 настоящего отчета Эмитента.

⁸ После окончания отчетного периода произошли следующие изменения:

- изменение доли участия Смильгевича А.В. в уставном капитале ПАО «Инкаб Холдинг» в связи с размещением акций, по состоянию на 22.07.2026 доля участия Смильгевича А.В. в уставном капитале ПАО «Инкаб Холдинг» составляет **79,6909927%**;
- изменение доли участия Смильгевича А.В. в уставном капитале ПАО «Инкаб Холдинг» в связи с передачей Смильгевичем А.В. в добавочный капитал ООО «Инкаб Инвестиции» пакета акций в объеме 22,12% по состоянию на 28.07.2026 доля участия Смильгевича А.В. в уставном капитале ПАО «Инкаб Холдинг» составляет **57,5662553%**.

2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения по каждому органу управления Эмитента

Основные положения политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членов органов управления Эмитента

Выплата вознаграждения членам Совета директоров регламентируется Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров Эмитента, утвержденным решением Общего собрания акционеров (протокол годового заседания общего собрания акционеров № 3 от 25.06.2025).

Членам Совета директоров могут выплачиваться: базовое вознаграждение за участие в текущей работе Совета директоров, вознаграждение за исполнение дополнительных функций, вариативное вознаграждение в зависимости от достижения показателей деятельности Общества и Группы; конкретный размер устанавливается соглашением между Обществом и членом Совета директоров. Членам Совета директоров могут компенсироваться транспортные расходы, расходы на проживание и питание в период проведения заседаний, а также почтовые расходы.

Вознаграждение членов Правления определяется соглашениями между Обществом и членами Правления.

Вознаграждение Генерального директора определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад) в соответствии с трудовым договором; сведения о вознаграждении физического лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, в соответствии с требованиями к форме отчета Эмитента отдельно не раскрываются. Решения и (или) соглашения относительно размера вознаграждения, подлежащего выплате, и (или) размера расходов, подлежащих компенсации, помимо указанных выше, не принимались и отсутствуют. Эмитент не является акционерным инвестиционным фондом. Политика в отчетном периоде не изменялась.

Совет директоров Эмитента

Единица измерения: тыс. руб.

Наименование показателя	30.06.2026*
Заработная плата	51
Премии	нет
Вознаграждения, отдельно выплачиваемые за участие в работе Совета директоров	нет
Иные виды вознаграждения	нет
Размер расходов, связанных с исполнением функций членов Совета директоров, компенсированных Эмитентом	нет
Итого	51

Общим собранием акционеров Эмитента (протокол годового заседания общего собрания акционеров № 4 от 29.06.2026) принято решение вознаграждение членам Совета директоров ПАО «Инкаб Холдинг», связанное с исполнением ими функций членов Совета директоров ПАО «Инкаб Холдинг» за 2025 год, не выплачивать.

Сведения о принятых органами управления Эмитента решениях и (или) существующих соглашениях относительно размера вознаграждения, подлежащего выплате, и (или) размера расходов, подлежащих компенсации: указанные решения и (или) соглашения отсутствуют.

Сведения о принятых уполномоченными органами управления Эмитента решениях и (или) существующих соглашениях относительно размера такого вознаграждения, подлежащего выплате, и (или) размера таких расходов, подлежащих компенсации: такие решения не принимались, компенсации членам Совета директоров Эмитента не выплачивались.

Правление Эмитента

Единица измерения: тыс. руб.

Наименование показателя	30.06.2026*
Заработная плата	112
Премии	нет
Вознаграждения, отдельно выплачиваемые за участие в работе Правления	нет
Иные виды вознаграждения	нет
Размер расходов, связанных с исполнением функций членов Правления, компенсированных Эмитентом	нет
Итого	112

2.3. Сведения об организации в Эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита

Комитет по аудиту Совета директоров.

Положение о Комитете по аудиту Совета директоров утверждено решением Совета директоров (протокол б/н от 25.07.2025); количественный состав Комитета в соответствии с Положением — 3 члена.

После окончания отчетного периода произошли следующие изменения: решением Совета директоров (протокол № 1 от 17.07.2026) Комитет по аудиту сформирован в количестве 3 человек в составе: Акинфиева О.А., Димитрашко О.Н., Мокин Е.В.; Председателем избран Мокин Е.В.

Управление рисками и внутренний контроль.

Решением Совета директоров от 25.07.2025 (протокол б/н от 25.07.2025) утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля Эмитента. С 05.06.2026 функции по управлению рисками и внутреннему контролю осуществляет Департамент по управлению рисками и внутреннему контролю Эмитента; руководителем Департамента с 05.06.2026 назначен Федосеев Ярослав Леонидович (приказ № 2-к от 05.06.2026, работа по совместительству).

Внутренний аудит.

Решением Совета директоров от 25.07.2025 (протокол б/н от 25.07.2025) утверждена Политика внутреннего аудита Эмитента, определяющая задачи и функции внутреннего аудита. С 05.06.2026 внутренний аудит осуществляет Служба внутреннего аудита Эмитента; руководителем службы с 05.06.2026 назначена Александрова Надежда Сергеевна (приказ № 1-к от 05.06.2026, работа по совместительству).

Внутренний документ, устанавливающий правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации.

Решением Совета директоров от 25.07.2025 (протокол б/н от 25.07.2025) утверждены Правила внутреннего контроля по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком Эмитента; Приказом № 2 от 29.07.2025 лицом, в обязанности которого входит осуществление контроля за соблюдением требований Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком...» и принятых в соответствии с ним нормативных актов, а также внутренних документов Эмитента, назначена Ножкина Екатерина Юрьевна.

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Ножкина Екатерина Юрьевна
Год рождения	1993
Образование, квалификация, специальность	Высшее профессиональное; Пермский государственный национальный исследовательский университет; квалификация — правоохранительная и правозащитная деятельность; специальность — юриспруденция
Должности за последние 3 года и в текущем году	с 2022 — настоящее время — юрисконсульт ООО «Окей-кабель»; с 2025 по 2026 — член Совета директоров Эмитента; с 2025 — настоящее время — ответственное должностное лицо Эмитента по внутреннему контролю в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	отсутствуют
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекалась
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимала
Участие в работе комитетов совета директоров	не участвует

2.4. Информация о лицах, ответственных в Эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита

Ревизионная комиссия (ревизор) уставом Эмитента не предусмотрена. Сведения о лицах, ответственных за организацию и осуществление управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита (Федосеев Я.Л. и Александрова Н.С.).

Управление рисками и внутренний контроль.

Руководитель Департамента по управлению рисками и внутреннему контролю Эмитента с 05.06.2026 назначен Федосеев Ярослав Леонидович (приказ № 2-к от 05.06.2026, работа по совместительству).

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Федосеев Ярослав Леонидович
Год рождения	1990
Образование, квалификация, специальность	Высшее профессиональное; квалификация — экономист-менеджер; специальность — экономика и управление на предприятии
Должности за последние 3 года и в текущем году	с 2022 по 2024 — ООО «Инкаб», руководитель отдела анализа и статистики браковочных актов; 2024–2026 — ООО «Инкаб», заместитель генерального директора — руководитель управления качества и совершенствования; с 2025 — настоящее время — член Правления ПАО «Инкаб Холдинг»; с мая 2026 — настоящее время — ООО «Инкаб», заместитель операционного директора; с 05.06.2026 — настоящее время — ПАО «Инкаб Холдинг», руководитель Департамента по управлению рисками и внутреннему контролю (по совместительству)
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	отсутствуют
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекался
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимал
Участие в работе комитетов совета директоров	не участвует

Внутренний аудит.

Руководителем службы аудита Эмитента с 05.06.2026 назначена Александрова Надежда Сергеевна (приказ № 1-к от 05.06.2026, работа по совместительству).

Показатель	Сведения
Фамилия, имя, отчество	Александрова Надежда Сергеевна
Год рождения	1977

Показатель	Сведения
Образование, квалификация, специальность	Высшее профессиональное; квалификация — математик; специальность — учитель математики и информатики
Должности за последние 3 года и в текущем году	с 2022 по 2023 — ООО «Инкаб», экономист, руководитель отдела экономики и учета на производстве; с 2023 — настоящее время — ООО «Инкаб», руководитель отдела финансового контроллинга; с 05.06.2026 — настоящее время — ПАО «Инкаб Холдинг», руководитель Службы внутреннего аудита (по совместительству)
Доля участия в уставном капитале Эмитента / доля обыкновенных акций Эмитента, %	0
Доля участия в уставном капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих существенное значение, %	0
Сделки по приобретению (отчуждению) акций Эмитента в отчетном периоде	в отчетном периоде не совершались
Родственные связи с лицами, входящими в органы управления и контроля Эмитента	отсутствуют
Привлечение к административной (за правонарушения в области финансов, налогов, рынка ценных бумаг) или уголовной ответственности	не привлекалась
Занятие должностей в органах управления организаций в период их банкротства	не занимала
Участие в работе комитетов совета директоров	не участвует

2.5. Сведения об обязательствах Эмитента перед работниками Эмитента и работниками подконтрольных Эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале Эмитента

Соглашения или обязательства Эмитента или подконтрольных Эмитенту организаций, предусматривающие право участия работников Эмитента и работников подконтрольных Эмитенту организаций в уставном капитале Эмитента, на дату окончания отчетного периода отсутствуют. Эмитент не выпускал опционов Эмитента.

Стратегией развития Группы, утвержденной Советом директоров Эмитента 06.08.2026 (протокол № 2 от 07.08.2026), предусмотрено внедрение опционной (акционной) программы мотивации ключевого персонала Группы. Программа мотивации находится в разработке; на дату окончания отчетного периода и на дату подписания настоящего отчета Эмитента Программа мотивации не утверждена, соглашения с работниками в ее рамках не заключались.

По состоянию на 30.06.2026 подконтрольной Эмитенту организации ООО «Инкаб» принадлежит 1 760 000 обыкновенных акций Эмитента, приобретенных в рамках стабилизации цены акций после их размещения по договору с организатором размещения — АО «Инвестиционная компания Юнисервис Капитал».

Раздел 3. Сведения об акционерах Эмитента, а также о сделках Эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках Эмитента

3.1. Сведения об общем количестве акционеров Эмитента

По состоянию на 30.06.2026 обыкновенные акции Эмитента в количестве 1 760 000 штук принадлежат подконтрольной Эмитенту организации — ООО «Инкаб».

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на дату окончания отчетного периода: 2.

Общее количество номинальных держателей акций эмитента: 1.

Общее количество лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иной список лиц, который составлен в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента), или иной имеющийся у эмитента список, для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента с указанием даты, на которую в таком списке указывались лица, имеющие право осуществлять права по акциям эмитента: 3 321 лиц – владельцев акций Эмитента, указанных в списке владельцев ценных бумаг ПАО «Инкаб Холдинг» по состоянию на 31.07.2026 г.

Владельцы обыкновенных акций эмитента, которые подлежали включению в такой список: 3 321.

Владельцы привилегированных акций эмитента, которые подлежали включению в такой список: 0.

Информация о количестве акций, приобретенных и (или) выкупленных эмитентом, и (или) поступивших в его распоряжение, на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, отдельно по каждой категории (типу) акций:

информация о количестве собственных обыкновенных акций, находящихся на балансе эмитента на дату окончания отчетного периода: 0.

информация о количестве собственных привилегированных акций, находящихся на балансе эмитента на дату окончания отчетного периода: 0.

Информация о количестве обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям: 1 760 000 (ООО «Инкаб»).

Информация о количестве привилегированных акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям: 0.

3.2. Сведения об акционерах Эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, принадлежащими на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента

По состоянию на 30.06.2026 лицами, имеющими право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем 5 процентами голосов, принадлежащих на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента, являются следующие лица (доли рассчитаны исходя из 100 386 502 размещенных обыкновенных акций Эмитента):

Смильгевич Александр Вадимович. Вид контроля: прямой. Количество принадлежащих обыкновенных акций Эмитента: 79 999 000 штук. Размер доли в уставном капитале Эмитента и доля принадлежащих ему обыкновенных акций Эмитента: 79,6909927%.

После окончания отчетного периода произошли следующие изменения:

28.07.2026 Смильгевич А.В. передал в качестве вклада в имущество (добавочный капитал) Общества с ограниченной ответственностью «Инкаб Инвестиции» (ИНН 5948080126, ОГРН 1265900008945, место нахождения: Пермский край, м.о. Пермский, д. Нестюково) 20 210 250 обыкновенных акций Эмитента, что составляет 22,1247374% уставного капитала Эмитента. Единственным участником ООО «Инкаб Инвестиции» (доля 100%) является Смильгевич А.В.

По состоянию на 28.07.2026 Смильгевич А.В. прямо распоряжается 57 788 750 голосами, что составляет 57,5662553% голосов, и косвенно, через подконтрольное ему ООО «Инкаб Инвестиции», — 20 210 250 голосами (22,1247374% голосов). Совокупная доля голосов, которыми распоряжается лицо, контролирующее Эмитента (с учетом прямого и косвенного контроля), не изменилась.

3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале Эмитента, наличии специального права («золотой акции»)

В составе информации настоящего пункта, раскрытой в отчете эмитента за 12 месяцев, не происходило существенных изменений.

3.4. Сделки Эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность

Информация не раскрывается в отчете эмитента за 6 месяцев.

3.5. Крупные сделки Эмитента

Информация не раскрывается в отчете эмитента за 6 месяцев.

Раздел 4. Дополнительные сведения об Эмитенте и о размещенных им ценных бумагах

4.1. Подконтрольные Эмитенту организации, имеющие для него существенное значение

Перечень подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, и сведения о них приведены в пункте 4.1 отчета Эмитента за 12 месяцев 2025 года. В отчетном периоде состав Группы изменился: в мае 2026 года Эмитент приобрел контроль над ООО «Аптрейд» (51% доли в уставном капитале).

Показатель	Сведения
Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Аптрейд»
Сокращенное фирменное наименование	ООО «Аптрейд»
ИНН	9723014386
ОГРН	1177746203690
Место нахождения	Российская Федерация, г. Москва
Вид контроля	прямой контроль
Признак осуществления контроля	право распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации более 50 процентов голосов в высшем органе управления подконтрольной организации
Размер доли участия Эмитента в уставном капитале, %	51
Доля подконтрольной организации в уставном капитале Эмитента, %	0
Основной вид деятельности	Торговля оптовая прочими машинами и оборудованием
Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор)	Арофикин Алексей Юрьевич
Совет директоров / коллегиальный исполнительный орган	Совет директоров (избран решением общего собрания участников от 29.06.2026): Смильгевич Александр Вадимович (Председатель), Акинфиева Ольга Александровна, Арофикин Алексей Юрьевич, Пресняков Максим Константинович.

В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности в составе соответствующей информации произошли следующие изменения: на основании решения Совета директоров Эмитента 06.08.2026 (протокол № 2 от 07.08.2026) ООО «Аптрейд» наделено статусом Особо значимого дочернего общества ПАО «Инкаб Холдинг».

4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций

Не применимо.

4.2.1. Информация о реализации проекта (проектов), для финансирования и (или) рефинансирования которого (которых) используются денежные средства, полученные от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций
Не применимо.

4.2.2. Описание политики эмитента по управлению денежными средствами, полученными от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций
Не применимо.

4.2.3. Отчет об использовании денежных средств, полученных от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций
Не применимо.

4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций
Не применимо.

4.2(1).1. Информация о целевом использовании денежных средств, полученных от размещения инфраструктурных облигаций
Не применимо.

4.2(1).2. Информация о реализации инфраструктурного проекта
Не применимо.

4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития
Не применимо.

4.2(2).1. Описание стратегии устойчивого развития эмитента
Не применимо.

4.2(2).2. Информация о текущем (фактическом) значении ключевого показателя (показателей) деятельности эмитента, связанного с достижением целей устойчивого развития
Не применимо.

4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода
Не применимо.

4.2(3).1. Описание стратегии климатического перехода эмитента
Не применимо.

4.2(3).2. Информация о реализации стратегии климатического перехода эмитента
Не применимо.

4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем обеспечение по облигациям Эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям Эмитента с обеспечением

Не применимо. Эмитент не имеет размещенных облигаций с обеспечением. На дату окончания отчетного периода в обращении ценные бумаги Эмитента, за исключением обыкновенных акций, отсутствуют.

4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям Эмитента

Информация указывается в отношении дивидендов, решение о выплате (объявлении) которых принято в течение трех последних завершенных отчетных лет либо в течение всего срока с даты государственной регистрации эмитента, если эмитент осуществляет свою деятельность менее трех лет:

Эмитент создан «30» августа 2024 года (решение единственного учредителя б/н от 30.08.2024).

Общим собранием акционеров Эмитента 25.06.2025 (протокол годового заседания общего собрания акционеров № 3 от 25.06.2025) принято решение прибыль, полученную по итогам 2024 года, не распределять. Дивиденды не выплачивать.

Общим собранием акционеров Эмитента 26.06.2026 (протокол годового заседания общего собрания акционеров № 4 от 29.06.2026) принято решение чистую прибыль ПАО «Инкаб Холдинг» по итогам 2025 года не распределять в связи с ее отсутствием. Дивиденды по акциям по итогам 2025 года не объявлять и не выплачивать.

Базой для распределения прибыли Эмитента среди акционеров в соответствии с законодательством Российской Федерации является чистая прибыль по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета. Показатели консолидированной финансовой отчетности по МСФО, включая чистую прибыль за 6 месяцев 2026 года в сумме 298 403 тыс. руб., базой для определения размера дивидендов не являются.

4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги Эмитента

4.5.1. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг Эмитента

Показатель	Сведения
Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Регистратор Интрако»
Сокращенное фирменное наименование	АО «Регистратор Интрако»
ОГРН	1025900763063
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг	Номер 057-14025-000001; дата выдачи — 24.12.2002; срок действия — бессрочная; орган, выдавший лицензию, — ФКЦБ России
Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра	08.10.2024

4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги Эмитента

Ценные бумаги Эмитента с централизованным учетом прав в обращении отсутствуют.

4.6. Информация об аудитор Эмитента

Указывается информация в отношении аудитора (аудиторской организации, индивидуального аудитора) эмитента, который проводил проверку промежуточной отчетности эмитента, раскрытой эмитентом в отчетном периоде, и (или) который проводил (будет проводить) проверку (обязательный аудит) годовой отчетности эмитента за текущий и последний заверченный отчетный год:

1. Аудиторская организация, проводившая обзорную проверку консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности Эмитента за 6 месяцев 2026 года.

Показатель	Сведения
Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»
Сокращенное фирменное наименование	ООО «ФинЭкспертиза»
ИНН	7708096662
ОГРН	1027739127734
Место нахождения	127473, г. Москва, ул. Краснопролетарская, д. 16, стр. 1, этаж 6, помещение I, комната 29
Членство в саморегулируемой организации	Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС), ОРНЗ 12006017998
Отчетный период, за который проводилась проверка	6 месяцев 2026 года
Вид отчетности	Консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность по МСФО за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года
Характер проверки и результат	Обзорная проверка в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410. Заключение по результатам обзорной проверки от 31.08.2026, исх. № 1871; вывод не модифицирован. В заключении содержится раздел «Важные обстоятельства» в отношении пересмотра сравнительных показателей в связи с исправлением ошибок
Факторы, влияющие на независимость аудитора	Не выявлены; аудитор является полностью независимым от органов управления Эмитента
Реквизиты договора	Договор № 212-06-мс от 06.07.2026, заключен между ООО «ФинЭкспертиза» (Исполнитель) и ПАО «Инкаб Холдинг» (Заказчик); подписан со стороны Заказчика 09.07.2026 (генеральный директор Смильгевич А.В.), передан через оператора ЭДО «СКБ Контур» (Диадок)
Предмет договора	Единый договор на комплекс услуг: обзорная проверка промежуточной сокращенной консолидированной отчетности по МСФО за 6 месяцев 2026 года (II этап), аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ за 2026 год (I этап) и аудит консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2026 год (III этап)
Стоимость услуг по обзорной проверке за 6 месяцев 2026 года (II этап)	1 475 500 руб. без учета НДС (пункт 6.1.2 Договора); НДС предъявляется дополнительно по ставке, установленной законодательством на дату выставления счета
Общая стоимость услуг по Договору (все три этапа)	4 861 500 руб. без учета НДС (пункт 6.1 Договора)
Порядок оплаты	Аванс 50% стоимости этапа не позднее чем за 5 рабочих дней до даты начала оказания услуг по этапу; оставшиеся 50% — в течение 5 рабочих дней с даты получения акта сдачи-приемки (пункт 6.3 Договора)
Отложенное или просроченное вознаграждение	Отсутствует

2. Аудиторская организация, проводившая аудит годовой консолидированной финансовой отчетности по МСФО и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ за 2025 год, —

ООО «ФинЭкспертиза» (ИНН 7708096662, ОГРН 1027739127734). Аудиторское заключение исх. № 1434 от 30.04.2026, мнение немодифицированное. Сведения о вознаграждении и порядке выбора приведены в пункте 4.6 отчета Эмитента за 12 месяцев 2025 года.

ООО «ФинЭкспертиза» назначено аудитором Эмитента на 2025 год решением Общего собрания акционеров 25.06.2025 (протокол годового заседания общего собрания акционеров № 3 от 25.06.2025) в соответствии с подпунктом 10 пункта 1 статьи 48 Федерального закона «Об акционерных обществах».

ООО «ФинЭкспертиза» назначено аудиторской организацией Эмитента на 2026 год решением Общего собрания акционеров 26.06.2026 (протокол годового заседания общего собрания акционеров № 4 от 29.06.2026).

3. Обзорную проверку промежуточной отчетности за 6 месяцев 2025 года проводило АО «Екатеринбургский Аудит-Центр» (ОГРН 1036604386367). Начиная с промежуточной отчетности за 6 месяцев 2026 года обзорную проверку проводит ООО «ФинЭкспертиза».

Порядок выбора аудитора (аудиторской организации) Эмитента:

1. Процедура конкурса, связанного с выбором аудитора Эмитента и его основные условия: во исполнение положений части 4 статьи 5.1 Федерального закона «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 г. № 307-ФЗ, в целях выбора аудиторской организации для проведения обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Эмитента за 2026 год Эмитентом проведена открытая конкурентная процедура на электронной торговой площадке для частного бизнеса АО «Единая электронная торговая площадка» («Росэлторг.Бизнес»), номер процедуры В2005261203017. Извещение о проведении процедуры опубликовано 20.05.2026, прием предложений завершен 26.05.2026. Предметом процедуры являлось оказание услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности Эмитента по РСБУ за 2026 год, обзорной проверке промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 6 месяцев 2026 года и аудиту консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2026 год. По итогам процедуры (протокол подведения итогов от 26.05.2026 № В2005261203017-203278) победителем признано ООО «ФинЭкспертиза», предложившее цену 5 931 030 руб. с учетом НДС.

2. Процедура выдвижения кандидатуры аудитора (аудиторской организации) Эмитента: для утверждения Общим собранием акционеров (участников, членов) Эмитента, в том числе орган управления, принимающий решение о выдвижении кандидатуры аудитора (аудиторской организации): кандидатура аудиторской организации для утверждения общим собранием акционеров определяется Советом директоров Эмитента при подготовке к проведению общего собрания акционеров. По итогам проведенной конкурентной процедуры Председатель Совета директоров Акинфиева О.А. внесла на рассмотрение Совета директоров предложение о включении кандидатуры ООО «ФинЭкспертиза» в бюллетень для голосования на годовом заседании общего собрания акционеров. Решением Совета директоров Эмитента от 26.05.2026 (протокол б/н от 27.05.2026) кандидатура ООО «ФинЭкспертиза» включена в бюллетень для голосования по вопросу о назначении аудиторской организации Эмитента на 2026 год. Общим собранием акционеров Эмитента 26.06.2026 (протокол годового заседания общего собрания акционеров № 4 от 29.06.2026) ООО «ФинЭкспертиза» назначено аудиторской организацией Эмитента на 2026 год.

Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность Эмитента

5.1. Консолидированная финансовая отчетность Эмитента

В состав настоящего отчета Эмитента за 6 месяцев включается консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность Эмитента, составленная в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность», за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, включающая заключение по результатам обзорной проверки.

Состав консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности Группы Эмитента за 6 месяцев 2026 года:

- заключение по результатам обзорной проверки (ООО «ФинЭкспертиза», исх. № 1871 от 31.08.2026; вывод не модифицирован);
- консолидированный промежуточный сокращенный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 6 месяцев 2026 года;
- консолидированный промежуточный сокращенный отчет о финансовом положении на 30 июня 2026 года;
- консолидированный промежуточный сокращенный отчет об изменениях в собственном капитале за 6 месяцев 2026 года;
- консолидированный промежуточный сокращенный отчет о движении денежных средств за 6 месяцев 2026 года;
- избранные примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности за 6 месяцев 2026 года.

Указанная отчетность прилагается к настоящему отчету Эмитента и опубликована 31.08.2026 на странице Эмитента в сети Интернет: <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=39553&type=4>

Ключевые показатели консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (тыс. руб.):

Показатель	6 мес. 2026 / 30.06.2026	6 мес. 2025 / 31.12.2025 (пересмотрено)	Изменение
Выручка	2 116 399	2 518 796	−16,0%
Операционная прибыль	606 514	334 974	+81,1%
Прибыль (убыток) до налогообложения	321 076	(251 874)	н/п
Чистая прибыль (убыток) за период	298 403	(237 664)	н/п
Итого активы (на конец периода)	8 581 365	5 520 035	+55,5%
Итого собственный капитал (на конец периода)	2 709 703	556 070	+387,3%
Итого обязательства (на конец периода)	5 871 662	4 963 965	+18,3%
Кредиты и займы (на конец периода)	2 982 141	3 840 200	−22,3%
Обязательства по аренде (на конец периода)	102 444	115 566	−11,4%
Денежные средства и их эквиваленты (на конец периода)	1 341 497	197 655	+578,7%

Существенные события после отчетной даты

После 30 июня 2026 года и до даты выпуска консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности у Группы произошли следующие события:

- 22.07.2026 в ЕГРЮЛ внесена запись о регистрации изменений в Устав, связанных с увеличением уставного капитала (п. 5.1.2 Устава) до 10 038 650,2 тыс. руб. Увеличение произошло за счет

проведенного публичного размещения дополнительного выпуска акций в количестве 20 386 502 штуки. Количество объявленных акций уменьшилось до 9 613 498 акций (п. 5.2.1 Устава).

- 31.07.2026 подписан договор о замене стороны между Смильгевичем А.В. и ООО «Инкаб Инвестиции», по которому обязательство по погашению задолженности перед ООО «Инкаб» в сумме 1 641 414 тыс. руб. перешло к ООО «Инкаб Инвестиции».
- 31.07.2026 расторгнут договор залога акций от 10.06.2025, выступавший обеспечением исполнения обязательств Смильгевича А.В. перед ООО «Инкаб».
- 07.08.2026 между ООО «Инкаб» и ООО «Инкаб Инвестиции» заключен договор купли-продажи 20 210 250 обыкновенных акций ПАО «Инкаб Холдинг» на сумму 1 641 414 тыс. руб. с переходом права собственности по одностороннему заявлению ООО «Инкаб» в срок до 31.12.2027; заключен договор депонирования ценных бумаг № УД-2026/ИИ с АО «Регистратор Интрако» (эскроу-агент) в пользу ООО «Инкаб» со сроком действия до 31.12.2027.
- 14.08.2026 между ООО «Инкаб» и ООО «Инкаб Инвестиции» заключен договор о зачете встречных обязательств на сумму 1 641 414 тыс. руб.

Иных событий, которые могут существенно повлиять на консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность, по данным отчетности не произошло.

5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Эмитента

Промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность Эмитента за 6 месяцев 2026 года, составленная в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации о бухгалтерском учете, раскрыта Эмитентом 21.08.2026 на странице в сети Интернет, предоставленной распространителем информации на рынке ценных бумаг: <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=39553&type=3>. Аудит указанной отчетности не проводился.